

ANEXO 1. PROCEDIMIENTOS ESPECÍFICOS DE PROYECTOS

A1. Introducción

Este anexo presenta las características específicas de los proyectos a cargo de FMCN, que definen su estrategia operativa. El orden de la presentación de los proyectos responde a los objetivos estratégicos externos de FMCN, como se encuentran en la siguiente tabla:

Objetivo estratégico: Conservación
<ol style="list-style-type: none"> 1. Fondo para Áreas Naturales Protegidas (Fanp) 2. Fondo de Conservación Calakmul 3. Fondo de Conservación de Especies en Riesgo (Foncer) 4. Conservación de la Biodiversidad en la Sierra Madre Oriental y el Golfo de México (Sierra y Mar) 5. Fondo Monte Mojino 6. Fondo para el Golfo de California 7. Fondo para Tierras Privadas Costeras 8. Conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) 9. Financiamiento de Áreas Naturales Protegidas (Finanp) 10. Cuenca de Los Ojos (CLO) 11. Rancho El Uno (ReU) 12. Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración (Fomafur) 13. Fondo Mariposa Monarca 14. Conservación y uso Sostenible en Montañas y Sierras (CoSMoS)
Objetivo estratégico: Uso sustentable
<ol style="list-style-type: none"> 15. Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6) 16. Conectando la salud de las cuencas con la producción ganadera y agroforestal sostenible (CONECTA) 17. Restauración de ríos para la adaptación al cambio climático (RÍOS) 18. Fondo Jorge de Alba 19. Cuencas y Ciudades

Objetivo estratégico: Desarrollo de Capacidades

- 20. Alianza Kanan Kay (AKK)
- 21. Kaanbal Suut
- 22. Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (L-SAM)

A1.1. Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP)

Los recursos patrimoniales del FANP se invierten de acuerdo a la Política de Inversión y Gasto establecida por el Comité de Inversiones (CI) de FMCN y su ejercicio es supervisado por el Comité Técnico del FANP. Es responsabilidad del CTFANP asegurar que el presupuesto canalizado a través de POA para cada una de las ANP beneficiarias del FANP, se mantenga o aumente respecto del presupuesto asignado en el año inmediato anterior, siempre que exista disponibilidad de recursos. Los rendimientos anuales netos del capital se aplican de la siguiente manera:

- 79% para recursos canalizados a campo (incluyendo los costos de administración de dichos recursos).
- 12% para la administración del FANP.
- 9% para monitoreo y gestión.

A1.1.1. Distribución de recursos canalizados a campo

Los recursos patrimoniales del FANP son canalizados a campo en tres niveles: Nacional, ANP y Fondo de Emergencias conforme a los porcentajes indicados en el Cuadro 1.

Cuadro 1. Porcentajes de distribución de recursos.

Nivel	Porcentaje
Nivel nacional	10
Nivel ANP	80
Fondo de Emergencias	10

A continuación, se describen los lineamientos con los que se asignan los recursos dentro de cada nivel:

A. Nivel Nacional

Incluye aquellos sub-proyectos y consultorías con impacto a nivel nacional, de acuerdo a lo planteado en la Estrategia 2040 (E-2040) de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp) en sus ejes sustantivos, de coordinación y soporte¹; en la Estrategia Nacional sobre Biodiversidad de México 2016 – 2030 de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio)²; y en la Planeación Estratégica 2018 – 2023 de FMCN.

Estos sub-proyectos y consultorías son propuestos por las Direcciones Generales de la Conanp y/o por el Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas (CTFANP) para atender necesidades que fortalezcan los objetivos de conservación del proyecto. La selección de estos sub-proyectos y consultorías se lleva a cabo en el seno de CTFANP en octubre de cada año, estableciendo su duración y de acuerdo con la suficiencia presupuestal. Este comité podrá decidir abrir una convocatoria para recibir propuestas de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OLLC) en temas específicos.

Los detalles de dicha convocatoria se especifican en el apartado tres para financiar sub-proyectos, del Manual de Operaciones.

B. Nivel ANP

¹ https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/60963/E-2040_completa.pdf

² <http://bioteca.biodiversidad.gob.mx/janium/Documentos/12890.pdf>

Los recursos en este nivel son destinados al fortalecimiento de la operación de 70 Áreas Naturales Protegidas (ANP) (Cuadro 2 y Figura 1) bajo el mecanismo del FANP. El FANP es un mecanismo público-privado entre FMCN y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp); FMCN está a cargo del manejo financiero de los recursos económicos y supervisa su ejercicio en las ANP administradas por Conanp, quien asegura que estos recursos sean ejercidos en actividades estratégicas de conservación en el territorio. El mecanismo del FANP financia actividades estratégicas como monitoreo biológico, restauración de áreas degradadas, vigilancia comunitaria, protección contra incendios y manejo del fuego, proyectos productivos, ecoturismo y fortalecimiento de capacidades, entre otros.

Los recursos canalizados a las ANP son de dos tipos, patrimoniales y extinguidos, provienen de diversas fuentes financieras, son aplicados con base en los acuerdos específicos de cada proyecto y supervisados por órganos de gobernanza conformados para ello. La ejecución de recursos se realiza a través de Planes Operativos Anuales (POA), alineados a Planeaciones Estratégicas de cinco años.

La inclusión de nuevas ANP al mecanismo del FANP está sujeta a la disponibilidad de recursos financieros, un análisis de prioridades y oportunidades identificadas por los órganos de gobernanza de cada proyecto, para potenciar sinergias en determinadas regiones o con proyectos específicos.

Cuadro 2. ANP prioritarias con recursos patrimoniales bajo custodia de FMCN que operan bajo el mecanismo del FANP. ¹Categoría: APFF=Área de Protección de Flora y Fauna; APRN=Área de Protección de Recursos Naturales; PN=Parque Nacional; RB=Reserva de la Biosfera. ²Proyecto/Fuente financiera: FANP (FMAM)=Fondo para Áreas Naturales Protegidas con recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; FANP donantes específicos= Fondo para Áreas Naturales Protegidas con recursos etiquetados de donantes específicos; FGC=Fondo para el Golfo de California; C6=Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático; FINANP=Financiamiento Sostenible para Nuevas Áreas Naturales Protegidas; *CoSMoS=Conservación y uso Sostenible en Montañas y Sierras con recursos extinguidos a cinco años.

No.	Categoría ¹ y ANP con recursos patrimoniales	Proyecto / Fuente financiera ²
1	RB Calakmul	FANP (FMAM)
2	RB Ría Lagartos	FANP (FMAM)
3	RB Sian Ka'an	FANP (FMAM)
4	RB Montes Azules	FANP (FMAM)
5	RB Selva El Ocote	FANP (FMAM)
6	RB La Sepultura	FANP (FMAM)
7	RB La Encrucijada	FANP (FMAM)
8	APFF Corredor Biológico Chichinautzin	FANP (FMAM)/CoSMoS*
9	PN Lagunas de Zempoala	FANP (FMAM)/CoSMoS*
10	PN El Tepozteco	FANP (FMAM)/CoSMoS*
11	RB Tehuacán – Cuicatlán	FANP (FMAM)
12	RB Mariposa Monarca	FANP (FMAM)/CoSMoS*
13	RB Mapimí	FANP (FMAM)
14	APFF Cuatrociénegas	FANP (FMAM)
15	APFF Maderas del Carmen	FANP (FMAM)
16	APFF Cañón de Santa Elena	FANP (FMAM)

17	APFF Sierra de Álamos - Río Cuchujaqui	FANP (FMAM)
18	APFF Islas del Golfo de California (Sonora y Sinaloa)	FANP (FMAM)
19	RB El Pinacate y Gran Desierto de Altar	FANP (FMAM)
20	RB Alto Golfo Golfo de California y Delta del Río Colorado	FANP (FMAM)
21	RB El Vizcaíno	FANP (FMAM)
22	RB Sierra La Laguna	FANP (FMAM)
23	PN Bahía de Loreto	FANP (FMAM)
24	PN Revillagigedo	FINANP
25	PN Arrecifes de Cozumel	FANP (FMAM)
26	APFF La Porción Norte y Franja Costera Oriental terrestres y marinas de la Isla de Cozumel	FANP (FMAM)
27	APFF Ocampo	FANP (FMAM)
28	RB Sierra Gorda, Querétaro	FANP (FMAM)
29	APRN Cuenca Alimentadora del Distrito Nacional de Riego 004 Don Martín	FANP (FMAM)
30	APRN Cuenca Hidrográfica del Río Necaxa	FANP (FMAM)
31	RB Sierra del Abra Tanchipa	FANP (FMAM)
32	RB Banco Chinchorro	FANP donantes específicos
33	PN Arrecifes de Xcalak	FANP donantes específicos

34	APFF Bavispe	FANP donantes específicos
35	RB El Triunfo	FANP donantes específicos
36	RB Sierra de Manantlán	FANP donantes específicos
37	PN Zona Marina del Archipiélago de Espíritu Santo	FANP donantes específicos
38	RB Zona Marina Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y de Salsipuedes	FGC
39	PN Islas Marietas	FGC
40	PN Isla Isabel	FGC
41	RB Islas Marías	C6
42	RB Marismas Nacionales Nayarit	C6
43	Sierra de Vallejo - Río Ameca	C6
44	PN Cofre de Perote o Nauhcampatépétl	C6
45	PN Pico de Orizaba	C6
46	RB Pantanos de Centla	C6
47	APFF Cañón del Usumacinta	C6
48	PN Sistema Arrecifal Veracruzano	C6
49	APFF Sistema Arrecifal Lobos – Tuxpan	C6
50	RB Los Tuxtlas	C6

51	PN Cabo Pulmo	FANP donantes específicos
52	RB Janos	FANP (FMAM)
53	PN Huatulco	FANP (FMAM)
54	RB Caribe Mexicano	FINANP
55	RB Islas del Pacífico de la Península de Baja California	FINANP
56	APFF Ciénegas del Lerma	CoSMoS*
57	PN Cumbres del Ajusco	CoSMoS*
58	PN Desierto de los Leones	CoSMoS*
59	PN Grutas de Cacahuamilpa	CoSMoS*
60	PN Insurgente Miguel Hidalgo y Costilla	CoSMoS*
61	PN Iztaccíhuatl-Popocatepetl	CoSMoS*
62	PN Los Mármoles	CoSMoS*
63	PN La Montaña Malinche o Matlalcuéyatl	CoSMoS*
64	RB Sierra de Huautla	CoSMoS*
65	RB Sierra Gorda de Guanajuato	CoSMoS*
66	APFF Nevado de Toluca	CoSMoS*
67	PN El Chico	CoSMoS*
68	RB Barranca de Metztitlán	CoSMoS*

69 APRN Z.P.F.T.C.C. de los ríos Valle de Bravo,
Malacatepec, Tilostoc y Temascaltepec

CoSMoS*

70 PN El Veladero

CoSMoS*

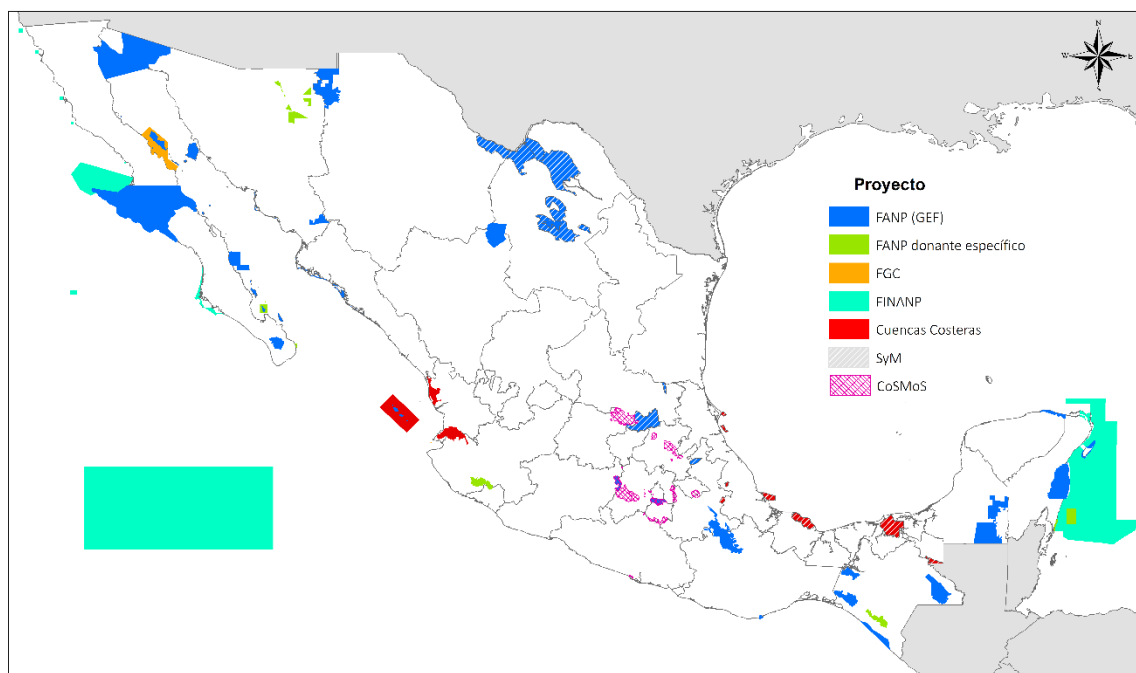


Figura 1. 70 ANP con recursos de diferentes proyectos y fuentes financieras que operan bajo el mecanismo del FANP.

Con el fin de dar seguimiento a las actividades y estar en posibilidad de evaluar el impacto de los recursos canalizados a campo, es esencial contar con una planeación estratégica que guíe las acciones y que funcione como un sistema de monitoreo y evaluación.

Por su habitual uso entre agencias de desarrollo, FMCN ha adoptado una simplificación de la metodología alemana de planeación de proyectos orientados a metas (ZOPP por sus siglas en alemán). La descripción de esta metodología puede consultarse en la primera sección del Manual de Operaciones.

Esta planificación da como resultado un Marco Lógico (ML), que es una manera de presentar los objetivos, resultados y actividades de un proyecto. Como parte del ML se establecen los indicadores a cinco años para evaluar el avance en la consecución de resultados y se elaboran los POA. El seguimiento de los POA se realiza a través del Sistema de Seguimiento a Proyectos (Sisep) de FMCN.

Los ML de las ANP apoyadas deben estar alineados a los Programas de Conservación y Manejo de las ANP publicados por Conanp y medir al menos uno de los indicadores utilizados por FMCN, como se describe en el cuarto apartado del Manual de Operaciones. Pueden derivarse de otros ejercicios de planeación previos, con la finalidad de alinear los esfuerzos de financiamiento de conservación institucionales y otras agencias de cooperación nacional e internacional.

Los recursos financieros se canalizan a campo a través de OLLC administradoras; el detalle del ciclo de POA, así como los lineamientos para la ejecución de los recursos están descritos en la sección cuarta del Manual de Operaciones.

C. Fondo de emergencias y fondo emergente

El Fondo de Emergencias (FE) provee recursos extraordinarios para la atención de emergencias que acciones inmediatas, entre 24 y 48 horas, en las ANP apoyadas por el FANP, a través de las OLLC administradoras.

El CTFANP define una emergencia como un evento imprevisto que por su naturaleza afecta de manera urgente e inmediata la salud de un ecosistema, la presencia de una especie o la vida de personas que habitan en un ANP. Algunas de las actividades que podrán ser financiadas a través del Fondo de Emergencias son:

- Combate y control de incendios que sobrepasen la capacidad prevista en el POA.
- Tareas de rescate en caso de inundaciones o incendios.
- Gastos hospitalarios y médicos mayores para el personal que participe directamente en la resolución de la contingencia.
- Acordonamiento y señalización de una zona que sobrepasen la capacidad de acción de acuerdo al POA autorizado.
- Reparaciones a instalaciones o equipo afectados como resultado de un desastre natural.

- Acciones de conservación para atención inmediata a las ANP que sufran invasiones.
- Varamiento de especies prioritarias.
- Afectaciones a zonas costeras por encallamiento de embarcaciones.

El acceso a los recursos del FE estará abierto a lo largo del año y las 55 ANP podrán acceder a él el número de veces que sea necesario hasta alcanzar el límite del presupuesto anual. Los lineamientos se describen en el apartado cuarto del Manual de Operaciones de FMCN. Adicionalmente, las ANP tendrán acceso al fondo Emergente (FEm) que tiene como objetivo atender contingencias ambientales que requieren de información adicional para tomar decisiones y llevar a cabo acciones de mayor duración a las del FE, entre 48 h y hasta seis meses. Algunas actividades elegibles a financiarse con el Fondo Emergente son diagnósticos, levantamiento de información y/o investigación, análisis de datos, evaluación de diferentes escenarios para predecir y/o prevenir, por ejemplo, la presencia de plagas o especies invasoras por cambios en el clima.

Las ANP podrán realizar solicitudes de FEm a lo largo del año y el AC de FMCN las presentará al CTFANP dos veces al año, en sus sesiones de marzo y octubre, para su evaluación. Los lineamientos para realizar estas solicitudes se describen en el apartado X del Manual de Operaciones de FMCN.

A1.1.2. Mecanismos de operación del FANP

A. Planes Operativos Anuales

Para las ANP que cuentan con un patrimonio constituido por aportaciones del FMAM, el proyecto canaliza los recursos para el financiamiento de actividades destinadas a campo con base en una fórmula de asignación que contempla la división de los rendimientos entre 33 ANP y toma en cuenta las superficies de los polígonos establecidos en los decretos federales. Siete de las ANP apoyadas bajo el mecanismo FANP cuentan con un patrimonio constituido por aportaciones de donantes específicos (**Cuadro 3**). Para éstas, el proyecto canaliza los rendimientos generados por dichas aportaciones siguiendo los acuerdos con los donantes, a través de OLLC administradoras.

Cuadro 3. ANP con recursos de donantes específicos. ¹Categoría: APFF=Área de Protección de Flora y Fauna; PN=Parque Nacional; RB=Reserva de la Biosfera.

Categoría ¹ y ANP	Donante
RB Sierra de Manantlán	Fundación Gonzalo Río Arronte, I. A. P. (FGRA)
RB Banco Chinchorro	<i>The Summit Charitable Foundation</i>
PN Arrecifes de Xcalak	
RB El Triunfo	FGRA <i>The David and Lucile Packard Foundation</i>
PN Zona Marina del Archipiélago de Espíritu Santo	<i>The David and Lucile Packard Foundation</i>
APFF Bavispe	<i>Ford Foundation</i>
	<i>National Fish and Wildlife Foundation</i>
	<i>The Summit Charitable Foundation</i>
PN Cabo Pulmo*	<i>The David and Lucile Packard Foundation</i>

*Nota: PN Cabo Pulmo, además de recibir los recursos etiquetados de *The David and Lucile Packard Foundation* también recibe recursos provenientes del FMAM.

El personal del Área de Conservación se asegura de mantener informado al respecto al órgano de gobernanza, el CTFANP en este caso, para alinear las inversiones respectivas.

El 54% de los rendimientos del proyecto Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6, ver punto 15 de este anexo) son canalizados a ANP. Este porcentaje incluye los costos administrativos, que en el caso de este proyecto son responsabilidad de los fondos regionales Fondo Golfo de México, A.C. y FONNOR, A.C. El monto se divide entre las diez ANP, de modo que cada POA cuenta con el mismo monto.

B. Comunidad de Aprendizaje de Áreas Protegidas

El objetivo de la Comunidad de Áreas Protegidas (CAAP) es fomentar el intercambio de experiencias y conocimientos entre más de 300 socios del proyecto, que incluyen personal de OLLC, Conanp (Directores y técnicos de ANP, Direcciones de ANP y personal técnico de Oficinas Centrales), organizaciones y empresas comunitarias sustentables.

La operación de la CAAP es a través de cuatro mecanismos: a) convocatorias para el financiamiento de sub-proyectos cada dos años; b) encuentros bienales organizados por el proyecto; c) un boletín electrónico trimestral con contribuciones de experiencias de las ANP, d) difusión de actividades e interacción en redes sociales.

Las convocatorias tienen como objetivos: 1) fortalecer las redes de conservación locales y/o regionales en ANP de carácter federal administradas por Conanp; 2) promover intercambios de experiencia para el personal de las ANP, OLLC y comunidades involucradas en la conservación de una o más ANP; y 3) fortalecer la coordinación y comunicación efectiva para la resolución de conflictos del personal de las ANP, OLLC y comunidades involucradas en la conservación de una o más ANP.

El Encuentro de la CAAP reúne a miembros activos (aquellos involucrados en sub-proyectos con financiamiento de FMCN vigentes) cada dos años, en alguna de las ANP que recibe financiamiento a través del mecanismo del FANP. Durante el encuentro se intercambia información y experiencias entre los socios para fortalecer el manejo y conservación de las ANP. Los Encuentros CAAP se realizan dependiendo de la suficiencia presupuestaria.

C. Convocatorias de sub-proyectos FANP

El mecanismo de selección para sub-proyectos es una convocatoria abierta, en la cual se incluyen los temas propuestos por las direcciones de Conanp y aprobados por el CTFANP. La convocatoria se difunde a través de la página de internet de FMCN (<http://www.fmcn.org>) por un periodo de entre tres y cinco semanas. Los procedimientos de estas convocatorias son los descritos en el Manual de Operaciones de FMCN.

A1.2. Fondo de Conservación Calakmul

En junio de 2015, FMCN firmó con la organización *Conservation International*, a través de su Fondo para la Conservación Global, un convenio para establecer el Fondo de Conservación Calakmul (FCC). Los intereses anuales que resultan del manejo financiero de este fondo patrimonial apoyan el pago por servicios ambientales a dos ejidos de la RB Calakmul: Yohaltún y Pustunich.

El objetivo de FCC es garantizar el mantenimiento, protección y enriquecimiento de la biodiversidad dentro de la zona de amortiguamiento de la RB Calakmul, a través del pago por servicios ambientales a ejidos de la región.

FMCN realiza el pago a los ejidos a través del Fondo Forestal Mexicano, mediante una colaboración con la Comisión Nacional Forestal (Conafor) y la OLLC Amigos de Calakmul, A.C. ésta última realiza el monitoreo de la cobertura forestal que asegura la conservación de los bosques.

A1.3. Fondo de Conservación de Especies en Riesgo

En octubre de 2015, Conanp, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y el Gobierno de México (GOM) firmaron el Documento del proyecto "Fortalecimiento del manejo del Sistema de Áreas Protegidas para mejorar la conservación de especies en riesgo y sus hábitats" (proyecto Especies en Riesgo) enfocado en la conservación de 14 especies en peligro crítico de extinción del país dentro y alrededor de 21 ANP. Su objetivo es aumentar la efectividad de las ANP en México a través de un enfoque de ecosistemas y paisajes, la participación de las comunidades locales y la sustentabilidad financiera.

El proyecto Especies en Riesgo tuvo un presupuesto dividido en recursos extinguidos y patrimoniales. El proyecto con recursos extinguidos cerró en diciembre de 2020 y los recursos patrimoniales son el capital del Fondo de Conservación de Especies en Riesgo (FONCER).

El FONCER es un mecanismo financiero de largo plazo y bajo el marco general administrativo y de gobernanza del FANP. FMCN es el responsable del manejo financiero de los recursos patrimoniales y es Secretario Técnico de la Comisión Especies, órgano de gobernanza del FONCER que reporta al CTFANP (ver Figura 3) aprovechando la experiencia de más de 23 años de este órgano. La alineación del financiamiento del FONCER y del FANP para la conservación de las especies en riesgo potencia el impacto de las inversiones en campo. Los intereses del FONCER están dirigidos a las especies en riesgo a través del mecanismo (POA o sub-proyecto) que define la Comisión Especies y del CTFANP de manera bianual.

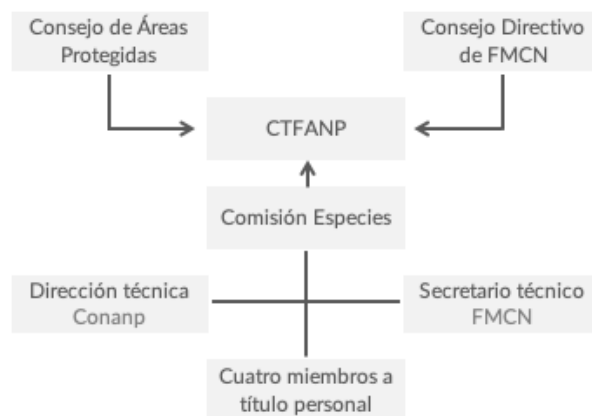


Figura 3. Estructura de gobernanza del FONCER.

A1.4. Conservación de la Biodiversidad en la Sierra Madre Oriental y el Golfo de México

Como resultado de las negociaciones intergubernamentales sobre la Cooperación para el Desarrollo Sustentable, Medio Ambiente y Cambio Climático entre el GOM y el Gobierno de la República Federal de Alemania llevadas a cabo en noviembre de 2011, ambos gobiernos coincidieron en la implementación del proyecto Conservación de la Biodiversidad en la Sierra Madre Oriental y el Golfo de México (Sierra y Mar) con el objetivo de mejorar la conservación de las regiones Noreste y Sierra Madre Oriental; Planicie Costera y Golfo de México; Centro y Eje Neovolcánico, para cuya implementación el gobierno alemán asignó un patrimonio.

Como parte del proyecto, FMCN recibió en 2017 el primer donativo del Gobierno de Alemania a México a través del banco alemán de desarrollo, KfW. La otra parte de este donativo consistía en recursos extinguidos, a ser depositados en el Fondo de Cambio Climático (FCC) en Nacional Financiera. Su objetivo era financiar la infraestructura y equipo de las ANP prioritarias en la Sierra Madre Oriental. Tras los esfuerzos para el fortalecimiento y arranque de la operación del FCC, éste no logró avanzar en el cumplimiento de los requisitos de KfW para asegurar el depósito correspondiente.

En inicios de 2018, ante el cierre de la administración federal, el GOM a través de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) y la Conanp en consultas con Secretaría de Hacienda y Crédito Público, propuso un cambio de la estructura para la implementación del proyecto. En mayo de 2018, KfW realizó una misión para explorar la viabilidad de depositar los recursos extinguidos como recursos patrimoniales bajo el esquema del FANP, acordando que FMCN sería el custodio de este capital.

El capital aportado por KfW aseguró la contraparte del proyecto C6, lo que permitió a KfW y BM coordinar sus inversiones en México. Los intereses de KfW cubren principalmente la adquisición de bienes muebles e inmuebles en 14 ANP incluidas en el proyecto Sierra y Mar, mientras que los intereses de las aportaciones del BM, tanto pasadas como futuras, cubren el gasto corriente (Figura 2).

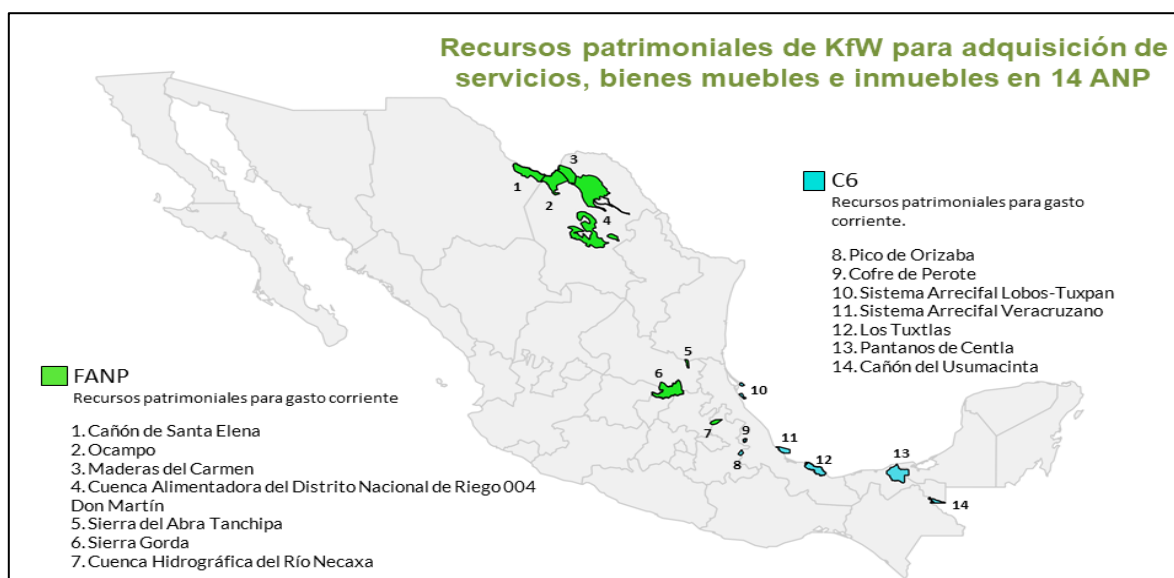


Figura 2. Arquitectura financiera del proyecto Sierra y Mar

Objetivo de Sierra y Mar

El objetivo del proyecto Sierra y Mar es mejorar la conservación de la biodiversidad en las ANP y corredores ecológicos de las regiones Noreste y Sierra Madre Oriental; Planicie Costera y Golfo de México; Centro y Eje Neovolcánico, a través de una estrategia superior del proyecto, que contempla disminuir la pérdida de biodiversidad asociada a cambios de uso de suelo, el mantenimiento de la integridad ecosistémica y la provisión de servicios ambientales. Sierra y Mar contempla 14 ANP que conservan ecosistemas prioritarios desde el Noreste hasta el Golfo de México. El Cuadro 4 presenta las ANP seleccionadas con los principales tipos de vegetación y superficies correspondientes.

Cuadro 4. ANP incluidas en el proyecto Sierra y Mar. ¹Categoría: APFF=Área de Protección de Flora y Fauna; APRN=Área de Protección de Recursos Naturales; PN=Parque Nacional; RB=Reserva de la Biosfera.

Categoría ¹ y ANP	Superficie Terrestre (ha)	Superficie Marina (ha)	Superficie total (ha)	Tipos de Vegetación
Región Noreste y Sierra Madre Oriental				
APFF Cañón de Santa Elena	277,210	0	277,210	Bosque de coníferas, bosque de encino, matorral xerófilo, pastizal, vegetación hidrófila y vegetación inducida.
APFF Maderas del Carmen	208,381	0	208,381	Bosque de coníferas, bosque de encino, matorral xerófilo, pastizal, vegetación hidrófila y vegetación inducida.
APFF Ocampo	344,238	0	344,238	Matorral xerófilo, pastizal, vegetación hidrófila y vegetación inducida.
APRN Cuenca Alimentadora del Distrito de Riego 004 Don Martín	1,519,385	0	1,519,385	Bosque de pino-encino, matorral micrófilo y pastizal.
RB Sierra del Abra Tanchipa	21,464	0	21,464	Selva caducifolia.
Región Centro y Eje Neovolcánico				

RB Sierra Gorda, Querétaro	383,567	0	383,567	Bosque de coníferas, bosque de encino, bosque mesófilo de montaña, matorral xerófilo, selva caducifolia, selva perennifolia y vegetación inducida.
Región Planicie Costera y Golfo de México				
APRN Cuenca Hidrográfica del Río Necaxa	42,129	0	42,129	Bosque de coníferas, bosque mesófilo de montaña y vegetación inducida.
PN Cofre de Perote	11,531	0	11,531	Bosque de coníferas y pastizal.
PN Pico de Orizaba	19,750	0	19,750	Bosque de coníferas y pastizal.
APFF Sistema Arrecifal Lobos-Tuxpan	0	30,571	30,571	Sin vegetación aparente
PN Sistema Arrecifal Veracruzano	12.24	65,504	65,516	Vegetación de dunas costeras.
RB Los Tuxtlas	155,122	0	155,122	Bosque de coníferas, bosque de encino, bosque mesófilo de montaña, selva perennifolia, vegetación hidrófila y vegetación inducida.
RB Pantanos de Centla	302,707	0	302,707	Manglar, vegetación hidrófila, pastizal y selva perennifolia.
APFF Cañón del Usumacinta	46,128	0	46,128	Selva baja espinosa, selva alta perennifolia y vegetación hidrófila.
Total	3,331,624	96,075	3,427,699	

Estrategias de trabajo Sierra y Mar

La gestión de proyecto contempla el seguimiento a la inversión del patrimonio de Sierra y Mar, los reportes de avances a CTFANP, la aplicación de las salvaguardas sociales y ambientales del proyecto, las auditorías de Sierra y Mar en tiempo y forma, y la donación formal a favor de Conanp de bienes muebles e inmuebles adquiridos.

El proyecto consta de cuatro componentes de trabajo. El Componente 1, que consiste en el fortalecimiento de la gestión de las ANP para un manejo efectivo, es ejecutado por Conanp y FMCN a través del esquema FANP. El Componente 2 es liderado por Conanp, quien financia y asegura la ejecución de este componente como contrapartida al proyecto, a través de la implementación de programas de subsidios federales diseñados para el manejo sustentable de los recursos naturales. El Componente 3 promueve la sostenibilidad financiera de las ANP federales y es ejecutado principalmente por FMCN en colaboración con Conanp. Finalmente, el Componente 4 contempla el fortalecimiento a Conanp en temas transversales como la comunicación del proyecto y desarrollo de capacidades, así como el monitoreo y evaluación del proyecto. Los componentes de Sierra y Mar están resumidos a continuación:

Componente 1. Se ha fortalecido la capacidad de gestión de las ANP en la zona de intervención del Proyecto.

Aumento en la efectividad de manejo de las ANP a través de la implementación de actividades estratégicas para la conservación de la biodiversidad financiadas con recursos del FANP, e incluidas en los POA. Además de la adquisición de bienes muebles e inmuebles, consultorías y servicios con base en el Plan Operativo General del proyecto (POG), cuyo costo es cubierto con los rendimientos del patrimonio del proyecto Sierra y Mar.

Componente 2. Se ha logrado fortalecer las iniciativas productivas comunitarias y se ha conseguido mayor participación de los actores clave en la conservación y los beneficios derivados del uso de la biodiversidad.

Fortalecimiento de las iniciativas productivas comunitarias derivadas del uso de la biodiversidad e incremento de la participación de los actores clave e instancias de coordinación para la conservación de las ANP del proyecto. Aunque el componente es financiado e implementado principalmente por Conanp, una Unidad Coordinadora del Proyecto (UCP) da seguimiento al proceso de selección de proyectos, alinea esfuerzos e integra la información de sus resultados para el avance en el cumplimiento de los objetivos de Sierra y Mar.

Componente 3. Se ha promovido la sostenibilidad financiera de las ANP federales y el fortalecimiento de las capacidades institucionales de CONANP.

Promoción de la sostenibilidad financiera de las ANP del proyecto a cargo de FMCN, quien dará seguimiento puntual al manejo financiero del capital del proyecto Sierra y Mar, además de fortalecer las capacidades institucionales relacionadas con la materia y apoyar en la elaboración de planes de negocio.

Componente 4. Temas transversales y supervisión del proyecto.

Fortalecimiento a Conanp en temas de desarrollo de capacidades y comunicación del proyecto mediante una estrategia que difunda los principales resultados. Incluye también la supervisión del proyecto, los reportes de POA en Sisep, la publicación de las experiencias, las lecciones aprendidas del proyecto, y el desarrollo de capacidades del personal de las ANP beneficiarias.

Arreglos institucionales para la ejecución de Sierra y Mar

El proyecto Sierra y Mar representa un esfuerzo de coordinación interinstitucional entre Conanp y FMCN, quienes identificaron la oportunidad de complementar recursos para contribuir al fortalecimiento de 14 ANP prioritarias. Los rendimientos de la aportación patrimonial de KfW a FMCN contribuyen a cubrir los costos de bienes muebles e inmuebles, y consultorías y servicios basados en el POG del proyecto. Por otro lado, el gasto corriente para cubrir actividades operativas estratégicas en las ANP, son cubiertas con los rendimientos del patrimonio de FANP y C6. Por lo anterior, el proyecto Sierra y Mar es un diseño novedoso e innovador que permite mejorar el manejo de las ANP. Conanp y FMCN definieron sus responsabilidades en el proyecto Sierra y Mar a través de un convenio de concertación firmado el 18 de octubre de 2018. La siguiente descripción resume las responsabilidades de cada institución:

FMCN es la institución responsable de las siguientes tareas: a) manejo financiero del patrimonio del proyecto, asegurando mantener el valor real del mismo y conforme a su Política de Inversión y Gasto; b) administración de los recursos para el financiamiento de actividades estratégicas conforme a los POA elaborados por Conanp y bajo los procedimientos de la sección cuarta del Manual de Operaciones de FMCN; y c) contratación y supervisión de la UCP, que está asociada a la Dirección del Área de Conservación, reporta al CTFANP, es responsable de supervisar la implementación del proyecto y específicamente, es la encargada de realizar los procesos de licitación y adquisición de bienes muebles e inmuebles, así como la contratación de servicios.

Conanp es la institución responsable de elaborar e implementar los POA en las 14 ANP del proyecto siguiendo los procedimientos establecidos en el Manual de Operaciones y promoviendo la participación social como factor clave para un manejo efectivo; asegura contar con una plantilla básica a largo plazo en cada una de las ANP beneficiarias, y define el mecanismo para recibir en donación todos los bienes muebles e inmuebles adquiridos con rendimientos del patrimonio Sierra y Mar

Adquisición de suministros y servicios

Para la adquisición de suministros y servicios con cargo a los rendimientos del patrimonio, conforme al Acuerdo Separado en la sección 5. Adjudicación de los suministros y demás servicios, FMCN aplica las normas descritas en su Manual de Operaciones, las cuales no contradicen y están alineadas a las Directrices para la contratación de servicios de consultoría, obras, bienes, plantas industriales y servicios de no-consultoría en el marco de la Cooperación Financiera con países socios (Cuadro 5) de KfW. De manera exclusiva, el primer Plan de Adquisiciones del proyecto contempló 18 meses, actualizándose de forma anual en función del año calendario.

Toda persona, física o moral, que participe en una licitación con cargo a los rendimientos del patrimonio del proyecto Sierra y Mar, deberá firmar una Declaración de Compromiso (ver al final de este apartado), dicha declaración deberá ser firmada por el representante legal de cada participante en la licitación. Toda adquisición deberá atender criterios de economía, eficiencia, sostenibilidad, transparencia, igualdad de oportunidades y equidad.

Para este proyecto y conforme a la proyección financiera de los rendimientos del fondo patrimonial, las adquisiciones de suministros y servicios no excederán los €\$5 millones establecidos para realizar una Licitación Pública Internacional ni €\$200 mil para una Licitación Pública Nacional; en caso de que sucediera, FMCN aplicará los procesos descritos en las directrices de KfW.

Cuadro 5. Equivalencia de procesos y documentación para la adquisición de suministros y servicios de FMCN con las Directrices para la contratación de servicios de consultoría, obras, bienes, plantas industriales y servicios de no-consultoría en el marco de la Cooperación Financiera con países socios de KfW.

Directrices de KfW a partir de enero 2019	Tipo de Revisión KfW Completa/Simplificada	Umbrales Euros	Procedimiento de Licitación	Procedimiento y documentos estándares de licitación	
				KfW	FMCN
Obras	<u>Previa</u> (Completa, para cada uno de los pasos del proceso de contratación).	≥ 5 millones	Licitación pública internacional (LPI)	El proyecto de Sierra y Mar no tendrá obras mayores a 5 millones de euros.	
		< 5 millones	Simplificada (Verificación, antes de empezar el proceso, a todos los documentos)		
Adquisiciones y contrataciones	<u>Previa</u> (Completa, para cada uno de los pasos del proceso de contratación).	≥ 200 mil	LPI	En caso de adquirir bienes y servicios ≥ €200 mil se prevé realizar la licitación pública internacional de acuerdo a las directrices de KfW.	
	<u>Simplificada</u> (Verificación antes de	≥ 100 mil y <200 mil	LPN	Consultoría, Bienes y Servicios de No Consultoría	Consultoría

empezar el proceso a todos los documentos y No Objeción al Borrador del Contrato).

1. Invitación a Presentar Propuestas/Oferas:
Información general de quien emite la licitación.

Descripción de todo el proceso, condiciones, formato y lista de documentos a presentar, plazos y criterios y método de evaluación.
Término de referencia detallados.

2. Descripción de todo el proceso de Oferta/Propuesta.

3. Criterios de elegibilidad, método de evaluación.

4. Términos de Referencia detallados/especificaciones técnicas.

6. Formularios o requisitos para la preparación de la Oferta/Propuesta técnica y financiera.

1. Términos de Referencia (TdR) detallados:
Información general.
Descripción de todo el proceso de la propuesta.
Criterios de elegibilidad.
Requisitos para la preparación de la propuesta.
Método de evaluación.
Especificaciones técnicas.

7. Borrador de Contrato.

2. Publicación de TdR en medios electrónicos por al menos tres semanas.

8. Declaración de Compromiso.

3. Recepción y registro electrónico de propuestas técnicas y financieras, éstas últimas se abrirán después de la evaluación técnica.

4. Tabla de evaluación de propuestas.

5. Apertura de propuesta financiera y evaluación final de calidad y costo.

6. Formalización del contrato.

				7. Notificación del resultado de selección al Comité Técnico respectivo.	
				8. Declaración de Compromiso.	
				Bienes y Servicios de No Consultoría	
				1. Publicación / envío de la Invitación a cotizar a tres proveedores, al menos.	
				2. Las invitaciones incluyen: Información general de quien emite la invitación Las especificaciones de los bienes o servicios que se desea adquirir.	
				3. Tabla comparativa de proveedores, incluye cumplimiento con las especificaciones y el monto.	
				4. Notificación al Comité Técnico	
				5. Declaración de Compromiso.	
Adquisiciones y contrataciones	<u>Simplificada</u> (Verificación antes de empezar el proceso a todos los documentos y No Objeción al Borrador del Contrato).	≥ 20 mil y < 100 mil	Solicitud de ofertas (mínimo tres) o cotización de precios (mínimo tres)	Consultoría, Bienes y Servicios de No Consultoría	Consultoría
				1. Información general sobre la organización que emite la licitación, fuente de los recursos financieros y entidad que realiza el Proceso de Adquisición, incluidos datos de contacto.	1. Términos de Referencia (TdR) detallados: Información general. Descripción de todo el proceso de la propuesta. Criterios de elegibilidad. Requisitos para la preparación de la propuesta.
				2. Descripción de todo el proceso de Oferta/Propuesta.	
				3. Criterios de elegibilidad, método de evaluación.	

4. Términos de Referencia detallados/especificaciones técnicas.	Método de evaluación. Especificaciones técnicas.
5. Formularios o requisitos para la preparación de la Oferta/Propuesta técnica y financiera.	
6. Borrador del contrato.	2. Publicación o preparación de la lista corta, al menos tres posibles proveedores a las que FMCN enviará los TdR.
7. Declaración de Compromiso.	3. Recepción y registro electrónico de propuestas técnicas y financieras, éstas últimas se abrirán después de la evaluación técnica.
	4. Tabla de evaluación de propuestas.
	5. Apertura de propuesta financiera y evaluación final de calidad-costo.
	6. Formalización del contrato.
	7. Declaración de Compromiso.
	Bienes y Servicios de no Consultoría
	1. Carta invitación: Especificaciones técnicas. Métodos de evaluación. Información general de tiempo, lugar y condiciones.
	2. Preparación de la lista corta, al menos tres posibles proveedores.
	3. Tabla comparativa y breve explicación que indique las razones

de selección de uno de los tres proveedores.

4. Orden de compra.

5. Declaración de Compromiso.

		Consultoría, Bienes y Servicios de No Consultoría	Consultoría
< 20 mil	Adquisición Directa	1. Invitación a presentar una Oferta/Propuesta a una sola persona jurídica y física calificada preseleccionada.	1. Términos de Referencia (TdR) detallados: Información general. Descripción de todo el proceso de la propuesta. Criterios de elegibilidad. Requisitos para la preparación de la propuesta. Método de evaluación. Especificaciones técnicas.
		2. Descripción de funciones, una especificación o TdR.	2. Recepción de CV y registro electrónico de propuesta técnica y financiera.
		3. Evaluación.	3. Negociación y adjudicación del contrato.
		4. Contrato.	5. Declaración de Compromiso.
		5. Declaración de Compromiso.	
			Bienes y Servicios de No Consultoría
			1. Solicitud de oferta/propuesta a una sola persona.

2. Una cotización que cumpla las especificaciones o funciones de los bienes o servicios a contratar.

3. Orden de compra del proveedor

4. Declaración de Compromiso.

DECLARACIÓN DE COMPROMISO

Nombre de referencia de la (el "Contrato"³)
Solicitud/Oferta/Propuesta/el Contrato:

A: (la "Entidad Ejecutora del Proyecto")

1. Reconocemos y aceptamos que el KfW sólo financia los proyectos de la Entidad Ejecutora del Proyecto ("EEP")⁴ con sujeción a sus propias condiciones, las cuales están establecidas en el Acuerdo de Financiamiento que ha suscrito con la EEP. Por consiguiente, no existen vínculos de derecho entre el KfW y nuestra empresa, nuestro Consorcio o nuestros Subcontratistas en el marco del Contrato. La EEP mantiene la responsabilidad exclusiva por la preparación y la implementación del procedimiento de Oferta y la ejecución del Contrato.
2. Certificamos que no nos encontramos, ni ningún miembro de la junta directiva o representantes legales ni ningún otro miembro de nuestro Consorcio se encuentra, incluidos Subcontratistas en el marco del Contrato, en ninguna de las siguientes situaciones:
 - 2.1. estar en o haber sido objeto de un procedimiento de quiebra, de liquidación, de administración judicial, de salvaguarda, de cesación de actividad o estar en cualquier otra situación análoga;

³ Los términos en mayúscula utilizados, pero no definidos en esta Declaración de Compromiso tienen el significado asignado al término en cuestión en las "Directrices para la Contratación de Servicios de Consultoría, Obras, Bienes, Plantas Industriales, y Servicios de No-Consultoría en el marco de la Cooperación Financiera con Países Socios" de KfW.

⁴ La EEP es, según sea el caso, el comprador, el empleador, la entidad contratante, para la adquisición de servicios de Consultoría, obras, plantas industriales, Bienes o Servicios de No-Consultoría.

- 2.2. haber sido objeto de una condena por sentencia en firme o una decisión administrativa definitiva o sujeto a sanciones económicas por Naciones Unidas, la Unión Europea o Alemania por su implicación en una organización criminal, lavado de dinero, delitos relacionados con el terrorismo, trabajo infantil o tráfico de seres humanos; este criterio de exclusión también es aplicable a personas jurídicas cuya mayoría de acciones esté en manos o controlada de facto por personas físicas o jurídicas que a su vez hayan sido objeto de tales condenas o sanciones;
- 2.3. haber sido objeto de una condena pronunciada mediante una sentencia judicial en firme o una decisión administrativa definitiva por un tribunal, por la Unión Europea, por autoridades nacionales del País Socio o en Alemania por prácticas sancionables en relación con un procedimiento de Oferta o la ejecución de un Contrato o una irregularidad cualquiera que afecte a los intereses financieros de la Unión Europea *(en el supuesto de tal condena, el Postulante u Oferente adjuntará a la presente Declaración de Compromiso la información complementaria que permita estimar que esta condena no es pertinente en el marco de este Contrato y que en respuesta a la misma se han adoptado medidas de cumplimiento adecuadas);*
- 2.4. haber sido objeto de una rescisión de Contrato pronunciada por causas atribuibles a nosotros mismos en el transcurso de los últimos cinco años debido a un incumplimiento grave o persistente de nuestras obligaciones contractuales durante la ejecución de un Contrato, excepto si esta rescisión fue objeto de una impugnación y la resolución del litigio está todavía en curso o no ha confirmado una sentencia en contra de nosotros;
- 2.5. no haber cumplido nuestras obligaciones respecto al pago de nuestros impuestos de acuerdo con las disposiciones legales del país donde estamos constituidos o las del país de la EEP;

- 2.6. estar sujeto a una decisión de exclusión pronunciada por el Banco Mundial o por otro banco de desarrollo multilateral y por este concepto figurar en la lista publicada en la dirección electrónica <http://www.worldbank.org/debarr> o en la lista respectiva de cualquier otro banco de desarrollo multilateral (en el supuesto de dicha exclusión, el Postulante u Oferente adjuntará a la presente Declaración de Compromiso la información complementaria que permita estimar que esta exclusión no es pertinente en el marco del presente Contrato y de que, en respuesta, se han adoptado medidas de cumplimiento adecuadas); o bien
 - 2.7. haber incurrido en falsas declaraciones al facilitar la información exigida como condición para participar en el presente concurso.
3. Certificamos que no nos encontramos, ni ningún miembro de nuestro Consorcio ni ninguno de nuestros Subcontratistas en el marco del Contrato se encuentra, en ninguna de las siguientes situaciones de conflicto de interés:
 - 3.1. ser una filial controlada por la EEP o un accionista que controle a la EEP, salvo que el conflicto de interés resultante se haya puesto en conocimiento del KfW y se haya resuelto a su propia satisfacción;
 - 3.2. tener negocios o relaciones familiares con personal de la EEP implicado en el Proceso de Adquisición o en la supervisión del Contrato que resulte, salvo que el conflicto resultante haya sido puesto a conocimiento del KfW y se haya resuelto a su propia satisfacción;
 - 3.3. controlar o estar controlado por otro Postulante u Oferente, estar bajo control común con otro Postulante u Oferente, recibir de o conceder directa o indirectamente subsidios a otro Postulante u Oferente, tener el mismo representante legal que otro Postulante u Oferente, mantener con otro Postulante u Oferente contactos directos o indirectos que nos permitan tener o dar acceso a información contenida en nuestras Solicitudes u Ofertas/Propuestas respectivas, influenciarlas, o influenciar las decisiones de la EEP;
 - 3.4. estar prestando un servicio de consultoría que, por su naturaleza, pueda resultar incompatible con los servicios que se llevarán a cabo para la EEP;

- 3.5. en el caso de un Proceso de Adquisición de Obras o plantas industriales o Bienes:
- i. haber preparado o haber estado asociados con una persona que haya preparado especificaciones, planos, cálculos o cualquier otra documentación destinada a su utilización en el Proceso de Adquisición del presente Contrato;
 - ii. haber sido nosotros mismos o una de nuestras empresas afiliadas contratados o propuestos para ser contratados para efectuar la supervisión o inspección de las Obras en el marco de este Contrato;
4. Si somos una entidad de propiedad estatal, para competir en un Proceso de Adquisición, certificamos que somos legal y económicamente autónomos y que nos regimos por las leyes y normas del derecho mercantil.
5. Nos comprometemos a comunicar a la EEP, la cual informará al KfW, cualquier cambio de situación relacionado con los puntos 2 a 4 anteriores.
6. En el contexto del Proceso de Adquisición y ejecución del Contrato correspondiente:
- 6.1. ni nosotros ni ningún miembro de nuestro Consorcio ni ninguno de nuestros Subcontratistas en el marco del Contrato hemos incurrido en prácticas sancionables durante el Proceso de Adquisición y, en el caso de sernos adjudicado un Contrato, no incurriremos en prácticas sancionables durante la ejecución del Contrato;
 - 6.2. ni nosotros ni ningún miembro de nuestro Consorcio ni ninguno de nuestros Subcontratistas en el marco del Contrato adquiriremos ni suministraremos equipos ni operaremos en ningún sector que se encuentren bajo embargo de las Naciones Unidas, de la Unión Europea o de Alemania; y

- 6.3. nos comprometemos a cumplir, y a hacer cumplir a nuestros Subcontratistas y principales proveedores en el marco del Contrato, las normas medioambientales y laborales internacionales, acordes con las leyes y normativas aplicables en el país en que se implemente el Contrato y con los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo (OIT)⁵ y los tratados medioambientales internacionales. Además, nos comprometemos a implementar cualquier medida de mitigación de riesgos medioambientales y sociales, cuando se indiquen en los planes de gestión medioambiental y social u otros documentos similares proporcionados por la EEP y, en cualquier caso, implementar medidas para prevenir la explotación sexual, el abuso y la violencia de género.
7. En caso de que nos sea adjudicado un Contrato, tanto nosotros como todos los miembros de nuestro Consorcio y Subcontratistas en el marco del Contrato, (i) si así se requiere, facilitaremos información relativa al Proceso de Adquisición y a la ejecución del Contrato y (ii) permitiremos a la EEP y al KfW o a un auditor nombrado por cualquiera de ellos, y en caso de financiación por la Unión Europea también a instituciones europeas competentes con arreglo a la legislación de la Unión Europea, inspeccionar las cuentas, los registros y los documentos correspondientes, realizar inspecciones sobre el terreno y garantizar el acceso a los emplazamientos y al proyecto respectivo.
8. En caso de que nos sea adjudicado un Contrato, tanto nosotros como todos los miembros de nuestro Consorcio y Subcontratistas en el marco del Contrato, nos comprometemos a conservar los registros y documentos anteriormente mencionados conforme a lo dispuesto por la legislación aplicable, pero en cualquier caso durante un mínimo de seis años desde la fecha de ejecución o rescisión del Contrato. Nuestras transacciones financieras e informes financieros estarán sujetos a procedimientos de auditoría conforme a la legislación aplicable. Además, aceptamos que nuestros datos (incluidos nuestros datos personales) generados en relación con la preparación e implementación del Proceso de Adquisición y la ejecución del Contrato sean almacenados y tratados por la EEP y el KfW conforme a la legislación aplicable.

⁵ En caso de que no se hayan ratificado o implementado plenamente los convenios de la OIT en el país del Contratante, el Postulante /Oferente/contratista propondrá y adoptará, a satisfacción del Contratante y del KfW, medidas adecuadas según el espíritu de dichos convenios de la OIT con respecto a (a) agravios de los trabajadores con respecto a las condiciones laborales y de empleo, (b) trabajo infantil, (c) trabajo forzado, (d) organizaciones de trabajadores y (e) la no discriminación.

Nombre:

En calidad de:

Debidamente habilitado para firmar la Solicitud, Oferta o Propuesta en nombre de⁶:

Firma:

En la fecha:

A1.5. Fondo Monte Mojino

El fondo patrimonial para la región conocida como Monte Mojino fue establecido en 2010 por la Semarnat, por conducto de la Conanp, el Fondo de Infraestructura Hidráulica de Sinaloa (FIHSIN) y FMCN. Los intereses del patrimonio otorgado por FIHSIN están destinados a sostener mecanismos locales para el pago de servicios ambientales a través de fondos concurrentes de la Conafor. De 2023 a 2027 este proyecto apoyará a la comunidad de Tepuxta, Concordia, Sinaloa, en colaboración con la organización Conselva, Costas y Comunidades.

El objetivo de Fondo Monte Mojino es conservar y evaluar los Servicios Ambientales Hidrológicos que generan la infraestructura verde y las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) en la comunidad de Tepuxta, Concordia, Sinaloa, mediante el mecanismo de Pago por Servicios Ambientales (PSA).

Las actividades que se llevan a cabo con este fondo son:

- Operar un mecanismo de compensación a los habitantes locales por recuperar y conservar los servicios ambientales que brindan los ecosistemas en una superficie de 2,223.85 ha.
- Implementar soluciones basadas en la naturaleza en un predio piloto

⁶ En caso de un Consorcio, indicar el nombre del Consorcio. La persona que firme la Solicitud, Oferta o Propuesta en nombre del Postulante /Oferente deberá adjuntar el poder de representación otorgado por el Postulante /Oferente.

- Monitorear la respuesta hidrológica de la cuenca estimando el flujo superficial y el nivel de recarga del acuífero
- Evaluar la calidad del suelo y la vegetación

FMCN realiza el monitoreo del proyecto a través de reportes técnicos y financieros simplificados. Los reportes financieros incluyen la relación de gastos y el proceso de selección de consultores y/o adquisiciones.

A1.6. Fondo para el Golfo de California

El Fondo para el Golfo de California (FGC) es un mecanismo de financiamiento a largo plazo que cuenta con recursos patrimoniales y extinguidos.

En 2009, *The David and Lucile Packard Foundation*, *Global Conservation Fund* e *International Community Foundation* crearon un fondo patrimonial cuyos intereses apoyan esfuerzos para el manejo y la conservación de los ecosistemas y recursos naturales en Áreas Marinas Protegidas (AMP) prioritarias del Golfo de California y del Pacífico Norte. El FGC apoya esfuerzos para monitorear la efectividad de las AMP a nivel regional y aporta recursos económicos para apoyar la operación básica de las siguientes AMP: 1) RB Bahía de los Ángeles, Canales de Ballenas y Salsipuedes; 2) PN Islas Marietas, y 3) PN Isla Isabel.

Además, al ser los pescadores ribereños los principales usuarios de las AMP y sus zonas de influencia, el FGC apoya también sub-proyectos que ayudan a impulsar el manejo pesquero sustentable en apego a los instrumentos de manejo que señalan la Ley General de Pesca y Acuicultura Sustentable, y a los Programas de Manejo de cada AMP.

Por otro lado, los recursos extinguidos del FGC provienen principalmente de un mecanismo de financiamiento ligado al turismo de naturaleza. Gracias al liderazgo de la empresa de cruceros *Lindblad Expeditions* y su alianza con *National Geographic Society*, pasajeros a bordo de los cruceros que recorren el Golfo de California realizan donativos para apoyar los esfuerzos de organizaciones locales. Cada año, los recursos se destinan a sub-proyectos de conservación operados por las organizaciones de la sociedad civil de la región. Los sub-proyectos están encaminados a asegurar la participación ciudadana en el manejo de los recursos naturales marinos y costeros, y a fortalecer el tejido social en las comunidades costeras. *The David and Lucile Packard Foundation* y FMCN aportan recursos de contrapartida que triplican los donativos de los viajeros. Los sub-proyectos son seleccionados a través de convocatorias abiertas publicadas cada tres años de acuerdo con lo establecido en el Manual de Operaciones de FMCN. El Comité Marino, conformado por expertos de diferentes sectores de la sociedad, asesora, acompaña y supervisa las operaciones del FGC y toma la decisión final sobre los sub-proyectos a financiar.

A1.7. Fondo para Tierras Privadas Costeras.

El objetivo de este fondo patrimonial es apoyar al manejo de áreas costeras prioritarias para la conservación en el noreste de México. Este fondo proviene de recursos de *Resources Legacy Fund* y apoya a seis terrenos privados ubicados en los siguientes sitios estratégicos: 1) Valle de los Cirios; 2) Bahía Magdalena; 3) San Quintín; 4) Corredor de San Cosme; 5) Humedales de Sinaloa, y 6) Marismas Nacionales.

Las actividades que apoya este proyecto son:

- Monitoreo y manejo de los terrenos, incluyendo actividades de restauración, gastos de traslado y costos del personal asociados con el manejo y monitoreo.
- Pago de predial y otros impuestos, y asesoría para mantener y documentar los derechos de propiedad de los terrenos.
- Reparaciones y reemplazos de infraestructura menores, señalización y otras inversiones similares para apoyar el manejo y protección de los recursos naturales en los terrenos.

A1.8. Conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano

Esta iniciativa tiene como objetivo contribuir a la protección de la diversidad biológica y al uso sostenible de los recursos marino-costeros del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM), al fomento del bienestar económico de la región y a la mejora de la calidad de vida de las poblaciones residentes, mediante la consolidación de una red funcional de AMP. Este proyecto es financiado por la Cooperación Alemana y el banco alemán de desarrollo, KfW, y ejecutado por el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM), a través de sus Fondos Miembros en los cuatro países del SAM que son México, Belice, Guatemala y Honduras. FMCN es el Fondo Miembro para México y se encarga de la supervisión técnica de los proyectos en campo.

La iniciativa cuenta con recursos extinguibles en fases de cinco años y su mecanismo de operación es a través de un Plan Operativo Anual (POA) que se ejecuta bajo los lineamientos descritos en los documentos del proyecto, disponibles en línea en la página del Fondo SAM (www.marfund.org). En la Fase I (2012 -2017), la AMP beneficiada fue el Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, de administración federal. En la Fase II (2015 – 2019), fue la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal, de administración estatal. La Fase III se encuentra actualmente en proceso de preparación, se espera que se ejecute a partir de 2022.

FMCN también da seguimiento técnico al programa de pequeñas donaciones del Fondo SAM en México que, a través de una convocatoria anual, da financiamiento a OLLC para implementar proyectos que contribuyan a la conservación de las funciones ecológicas del SAM. El programa de pequeñas donaciones lanzó su 15^{va} convocatoria en 2022.

A1.9. Financiamiento Sostenible para Nuevas Áreas Naturales Protegidas (FINANP)

En el marco de las Negociaciones Intergubernamentales sobre Cooperación para el Desarrollo Sustentable, Medio Ambiente y Cambio Climático, realizadas en junio de 2015, así como las consultas intergubernamentales de junio 2016, el Gobierno de la República Federal de Alemania y el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos coincidieron en implementar el programa llamado Financiamiento de Áreas Naturales Protegidas (FINANP); orientado a apoyar el establecimiento de nuevas ANP contribuyendo al avance en la implementación del Convenio sobre la Diversidad Biológica.

En marzo de 2020 el banco alemán de desarrollo, KfW, llevó a cabo una misión de evaluación de FINANP con acompañamiento de la Semarnat a través de la Conanp, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y FMCN, en la que fueron establecidos los principales acuerdos para la implementación de FINANP.

El objetivo de FINANP es que las ANP incluidas cuenten con una gestión efectiva y fortalezcan su estrategia de conectividad y de financiamiento sostenible. De esta manera se pretende contribuir al uso sostenible y a la protección del capital natural mexicano, a través del mantenimiento de su integridad ecosistémica y la provisión de servicios ambientales que se generan en ellas, como el mantenimiento de pesquerías, la belleza escénica o biodiversidad que es aprovechada para la generación de ingresos por turismo y regulación hídrica, entre otros. Además, se espera que dentro de las ANP seleccionadas disminuya la pérdida de biodiversidad asociada a cambios en el uso de suelo.

Las medidas para alcanzar este objetivo son 1) contribuir a la sostenibilidad financiera de ANP federales seleccionadas; 2) establecer el manejo efectivo de las ANP federales seleccionadas; 3) promover alianzas innovadoras de gestión integral del territorio, y 4) fortalecer institucionalmente a la Conanp.

FINANP tiene dos componentes para alcanzar su objetivo, FINANP I a cargo de la UICN con un aporte financiero extinguido de 10 millones de euros y FINANP II a cargo de FMCN con un aporte financiero patrimonial de 12 millones de euros. Éste tiene una duración prevista de cinco años a partir de la formalización entre FMCN y KfW el 1 de junio de 2021.

FINANP II, a cargo de FMCN, apoyará la operación de tres ANP federales con una superficie de 22 millones de hectáreas, principalmente marinas, y que fueron seleccionadas conforme a criterios de conservación ecológica, valor socioeconómico, así como los riesgos y amenazas que enfrentan. Las ANP son la RB Caribe Mexicano, Parque Nacional Revillagigedo y RB Islas del Pacífico de la Península de Baja California. El fortalecimiento a la operación de estas ANP es a través del mecanismo del Fondo para Áreas Naturales Protegidas, basado en el financiamiento de acciones de conservación basadas en una planeación estratégica a cinco años.

El Contrato de Aporte Financiero y Acuerdo Separado firmados entre FMCN y KfW, y el Convenio de Concertación firmado entre FMCN y la Conanp describen las responsabilidades y obligaciones de cada institución para la implementación del programa.

Por su parte, FINANP I estará cargo de proveer equipamiento e infraestructura a estas ANP y fortalecerá al Centro de Capacitación de Guardaparques ubicado en la RB Isla Marías. Además, apoyará a otras modalidades innovadoras de gestión integral del territorio de acuerdo a criterios de elegibilidad relevantes para la conectividad.

A1.10. Cuenca de los Ojos

La región de la Sierra Madre Occidental que abarca el noreste de Sonora, México, y colinda con la frontera sur de Arizona en Estados Unidos de América es reconocida a nivel mundial como centro de biodiversidad. Representa un corredor biológico binacional clave para muchas especies de fauna silvestre nativas y migratorias, varias amenazadas o en peligro de extinción. La Señora Anna Valer Clark y su familia, a través de su organización Cuenca de Los Ojos, A.C. (CLO), ha dedicado los últimos 40 años a la restauración y protección de esos extraordinarios ecosistemas mexicanos. Gracias a su labor, se han restaurado más de 53,000 hectáreas de pastizal y matorral nativos, y se han recuperado importantes humedales. Este territorio es conservado a través de nueve propiedades bajo la custodia de CLO en el noreste de Sonora.

FMCN, la Fundación Wyss y CLO han convenido una colaboración en la que Wyss aporta 10 millones de dólares patrimoniales para la administración de nueve propiedades como Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación (ADVC) y FMCN contribuye con una contrapartida de 2 millones de dólares etiquetada para acciones de conservación en territorio aledaño a la Cuenca del Río San Pedro.

La colaboración fue formalizada entre la Fundación Wyss, FMCN y CLO a través de la firma de un convenio el 1 de febrero de 2021. Para asegurar el objeto de conservación de las propiedades, CLO y FMCN firmaron nueve contratos con los fideicomisos de cada uno de los ranchos. Además, el proyecto cuenta con un Comité Técnico que supervisa el POA de acuerdo a un Plan de Gestión con una visión de más largo plazo, que asegura la conservación de los recursos naturales de las nueve propiedades. Este Comité está conformado por cuatro

personas de FMCN (dos de ellas nombradas por solicitud de la Fundación Wyss) y dos por parte de CLO.

FMCN está a cargo del manejo financiero del patrimonio y canaliza los rendimientos anuales que financian, a partir del segundo semestre de 2021, el Plan Anual Operativo (POA) de las propiedades de CLO como resultado de una planeación estratégica a cinco años. FMCN y CLO celebran contratos de donativo anuales para operar dicho POA. Los rendimientos del patrimonio aportado por la Fundación Wyss son utilizados para cubrir los costos de mantenimiento y administración de las propiedades, mientras que los rendimientos de la contrapartida de FMCN son dirigidos a actividades de restauración de pastizales, monitoreo de flora y fauna, manejo del fuego y educación ambiental.

A1.11. Rancho el Uno

El Rancho el Uno (ReU) ha operado como reserva natural para la conservación de los pastizales del Desierto Chihuahuense en los últimos 15 años; abarca 18,546 hectáreas en el corazón de la Reserva de la Biosfera Janos. El ReU representa uno de los sitios más importantes del continente para especies de aves migratorias y otras emblemáticas como el bisonte americano, el perrito de la pradera cola negra y el águila real; el ReU es una pieza clave para mantener la funcionalidad del corredor biológico binacional que conecta las grandes planicies en Estados Unidos con las del altiplano mexicano.

En 2018, FMCN recibió la propiedad en donación por parte de *The Nature Conservancy* con el compromiso de asegurar la conservación de su capital natural a perpetuidad, a través de la recuperación y conservación de pastizales y el manejo integral de ranchos. Durante estos años, FMCN ha aprovechado su experiencia en manejo financiero y recaudación, junto con la de otras organizaciones en la operación de ranchos, manejo de bisontes, ganadería regenerativa y restauración de pastizales para cumplir con el objetivo de conservación del ReU.

En México, gracias a un gran esfuerzo multi-institucional, se ha logrado avanzar en la recuperación del bisonte americano (*Bison bison*) en estado silvestre. En 2009, se reintrodujeron en el ReU 23 bisontes provenientes de manadas de conservación de Dakota del Sur, Estados Unidos, y en 2018, cuando el REU pasó a resguardo de FMCN la manada era de 230 individuos, hoy es de 290, lo cual requiere de un manejo apto para mantener la

salud y viabilidad de la población de bisontes. En noviembre del 2019, se trasladaron 19 bisontes del REU a las planicies de Coahuila en la Reserva Natural El Carmen, dentro del ANP Maderas del Carmen, en un esfuerzo coordinado entre la Conanp, la Dirección General de Vida Silvestre de la Semarnat, CEMEX, AES México y FMCN.

La operación y administración del ReU está a cargo de la organización CLO, quien ha dedicado los últimos 40 años a la restauración y protección de pastizales mexicanos del noreste de Sonora, además de contar con amplia experiencia en manejo regenerativo de ranchos, ejemplo de ello son las nueve propiedades que tienen bajo su custodia en el noreste de Sonora. La colaboración entre CLO y FMCN para la conservación del ReU está formalizada a través de un contrato de donación que es renovado año con año.

A1.12. Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración

Desde 1998 FMCN opera una estrategia de apoyo para mejorar las tareas de prevención contra incendios, manejo del fuego y restauración de tierras quemadas en áreas de conservación. Esta iniciativa fortalece la participación de comunidades rurales, organizaciones de la sociedad civil y entidades gubernamentales del orden federal y estatal. En 2004, a partir de fondos patrimoniales propios, FMCN creó el Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración (FOMAFUR). Los intereses generados por este patrimonio sirven para financiar sub-proyectos encaminados a fortalecer las capacidades de las organizaciones civiles y comunitarias en la protección contra incendios forestales catastróficos, el manejo del fuego y la restauración de superficies afectadas por el fuego en áreas naturales protegidas federales prioritarias y zonas de influencia.

Los sub-proyectos que financia el FOMAFUR son elegidos mediante convocatorias bianuales que se apegan a los lineamientos establecidos en la sección correspondiente de los sub-proyectos del Manual de Operaciones de FMCN. La convocatoria se comparte con la Conafor y la Conanp, con el propósito de mantener la alineación con las políticas de protección contra incendios, manejo del fuego y restauración del Gobierno de México.

Asimismo, el seguimiento a los sub-proyectos se lleva a cabo conforme a los procedimientos institucionales contenidos en Manual de Operaciones de FMCN.

El cronograma de actividades de la convocatoria e inicio de operación de los sub-proyectos del FOMAFUR coincide con los tiempos de prevención y combate de incendios, por lo que los sub-proyectos no necesariamente se ejecutan dentro de un esquema de año calendario.

Sin embargo, en cada convocatoria se establecen estos plazos, los cuales son aprobados por el Comité de Manejo Sustentable del FMCN.

En apoyo al desarrollo de capacidades y el intercambio de información, la iniciativa de manejo del fuego y restauración del FMCN cuenta con la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego desde el año 2002.

Acuerdo de cooperación técnica internacional FMCN-USFS en materia forestal y cambio climático

En concurrencia con el FOMAFUR, el proyecto logró en 2004 el establecimiento de un Programa de Cooperación Técnica Internacional en Materia Forestal con el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS por su acrónimo en inglés) y apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El programa ha incluido procesos de capacitación de personal nacional y la asistencia técnica-tecnológica en temas sobre manejo del fuego; sistemas de medición, monitoreo y verificación de carbono, especialmente en manglares y; operación de torres flujo en colaboración con la Conafor y la Conanp. Los recursos aplicados en el marco de este Programa de Cooperación Técnica Internacional siguen las normas administrativas de la USAID y el USFS en el marco del año fiscal de EUA. La operación de esta iniciativa incluye la contratación de consultorías y la organización de eventos de capacitación. Tanto la contratación de consultores como los gastos efectuados para los eventos se guían de acuerdo con las normas establecidas en el Manual de Operaciones de FMCN.

A1.13. Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca

El Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca (Fondo Monarca) es un proyecto que apoya el financiamiento de pagos por servicios ambientales a comunidades que trabajan en la conservación de los bosques de la zona núcleo de la Reserva de la Biósfera Mariposa Monarca (RBMM). El Fondo Monarca está basado en un mecanismo financiero sustentado por un fondo patrimonial, cuyos intereses son canalizados a través del Fondo Forestal Mexicano de la Conafor para pagar a los dueños de los predios que conservan sus bosques. El Fondo Monarca es un proyecto de colaboración institucional en alianza con el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF por sus siglas en inglés), la Conafor, la Conanp, los gobiernos de los Estados de México y Michoacán, así como los propietarios de bosques.

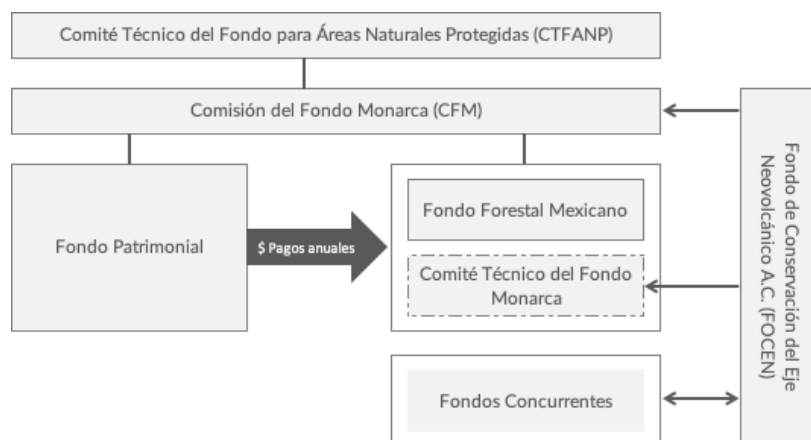
El Fondo Monarca se ha consolidado como una referencia nacional en la reducción de las tasas de deforestación en la región y un modelo de financiamiento de la conservación de recursos forestales a partir del pago por servicios ambientales con fondos concurrentes acordados entre la Conafor y el FMCN. Este es el primer fondo patrimonial en México que apoya de manera directa y en el largo plazo a los propietarios de un ANP federal.

Para el seguimiento al Fondo Monarca existe una gobernanza que incluye tres espacios básicos:

- La Comisión del Fondo Monarca (CFM), que se dedica al seguimiento del FM y reporta al CTFANP.
- El Comité Técnico del Fondo Monarca (CTFM) que incorpora la participación de los dueños de los bosques, WWF, FMCN, la colaboración de la Conanp, la Conafor y la participación de personas connotadas vinculadas con la conservación del fenómeno migratorio de la mariposa monarca. El CTFM revisa los resultados del monitoreo forestal con el objeto de autorizar los pagos anuales en los predios que cumplen con conservación de la cobertura forestal. Los pagos del Fondo Monarca son complementados por fondos concurrentes de la Conafor. La toma de decisiones para la asignación de los pagos por servicios ambientales se sustenta en el monitoreo forestal que se realiza con el financiamiento y coordinación de WWF.
- La Coordinación del Fondo Monarca en la RBMM da seguimiento de tiempo completo a la gestión y operación del Fondo Monarca y a la vinculación con las comunidades agrarias participantes. La Coordinación del Fondo Monarca es operada desde el año 2020 por el Fondo de Conservación del Eje Neovolcánico (FOCEN).

El Fondo Monarca cuenta con su propio Manual de Operaciones del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca, el cual establece los lineamientos para la operación de esta estrategia de apoyos económicos para la conservación de los bosques de hibernación de la Mariposa Monarca en México.

Figura 2. Estructura y funcionamiento del Fondo Monarca.



El esquema de trabajo del Fondo Monarca y el FOCEN facilita la construcción y el desarrollo de sub-proyectos y capacidades de grupos comunitarios, organizaciones civiles e instancias gubernamentales. Los principales temas de apoyo se enfocan en la protección contra incendios y el manejo del fuego, la restauración de recursos forestales, el manejo forestal sustentable y de cuencas hidrográficas, los esquemas de pago por servicios ambientales, la producción forestal comunitaria, el monitoreo del capital natural y las estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático.

A1.14 Conservación y Uso Sostenible en Montañas y Sierras

Descripción del Proyecto.

CoSMoS abarca una combinación de protección, restauración y combate, monitoreo y fortalecimiento económico local. Las medidas esenciales para alcanzar los objetivos son, por un lado, el manejo efectivo de las áreas naturales protegidas federales (ANP) y la restauración de ecosistemas. Además, se financian medidas para promover el uso y gestión sostenible de los bienes y servicios ecosistémicos y para contribuir al desarrollo de infraestructura digital y de comunicación.

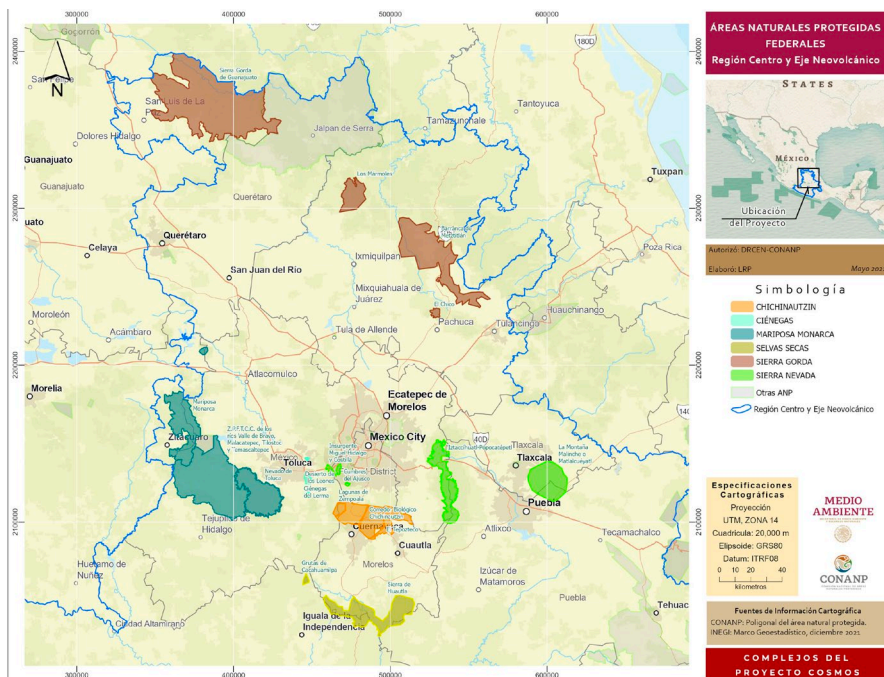
Geográficamente, CoSMoS abarca hasta 18 ANP que cubren alrededor de 823,000 hectáreas. También contempla apoyar las áreas adyacentes a las ANP federales, bajo una perspectiva de manejo integral de paisaje. Esta región fue seleccionada conforme a criterios de conectividad de los ecosistemas y especies, a los servicios ambientales que proveen las ANP, su conexión con las principales ciudades más pobladas del país, así como a los riesgos y amenazas que enfrentan en un contexto de recuperación post-pandemia COVID19. La información detallada sobre las ANP federales de CoSMoS se incluye en la Figura 1.

El objetivo del proyecto es mejorar el estado de conservación y el uso sostenible de los ecosistemas del centro de México. De esta manera se pretende contribuir al uso sostenible

y a la protección del capital natural mexicano, repercutiendo en mejor protección del clima mundial (ODS 13) y la conservación de la biodiversidad (ODS 15).

Con los fondos del aporte financiero se financiarán las siguientes medidas para alcanzar este objetivo: (A) fortalecer el manejo efectivo de las ANP federales; (B) apoyar la restauración de los ecosistemas; (C) promover el uso y aprovechamiento sostenible de los bienes y servicios ecosistémicos proporcionados por las ANP federales (fortalecer la economía local) y (D) contribuir al desarrollo de una infraestructura digital y tecnología aplicada para mejorar la toma de decisiones, la comunicación efectiva y la educación ambiental respecto a la conservación de la biodiversidad. Los criterios para alcanzar estos objetivos, los resultados del Proyecto y las medidas necesarias para lograrlos, así como los supuestos en que se basan los objetivos y resultados del Proyecto, están definidos en la Matriz de Resultados incluida en el Acuerdo Separado firmado entre KfW y FMCN.

El grupo meta son 500.000 personas (residentes y comunidades de las 18 ANP y territorios adyacentes; propietarios y empleados de las MIPyMES agrícolas y turísticas seleccionadas y otras instituciones y organizaciones que trabajan en la zona de intervención. El grupo meta indirecto son hasta 30 millones de personas que son residentes de la zona conurbada del Valle de México, beneficiadas de la mejora en el estado de los bienes y servicios ecosistémicos. Se estima que la duración total de la ejecución del proyecto será de 6.5 años, de los cuales 6 años serán para la operación junto con los socios y seis meses para el cierre por parte de FMCN, con un periodo previsto de diciembre del 2022 a junio del 2029.



Resultados de CoSMoS.

Las instituciones socias implementadoras de CoSMoS son CONANP y CONABIO, y FMCN se asegurará de que ambas trabajen en estrecha coordinación en línea con los siguientes resultados:

Resultado A. El manejo efectivo de las ANP federales ha sido fortalecido.

CONANP asume la coordinación de las actividades técnicas incluidas en el Plan Operativo Anual (POA) de las ANP federales. Durante la preparación y ejecución del Proyecto, FMCN y CONANP trabajarán en estrecha coordinación y definirán, de común acuerdo, los aspectos más importantes relacionados a la operación (especialmente en lo relacionado al resultado A).

FMCN y CONANP han establecido los detalles de la colaboración específica en el marco del Proyecto a través de un convenio de concertación. Este documento requiere la No Objeción de KfW de forma previa a su firma y deberá incluir, entre otros:

Ø Mantenimiento de una plantilla básica de cinco colaboradores de CONANP, en cada ANP federal incluida en el Proyecto.

Ø Condiciones y prerequisites para el desembolso de los recursos para los POA a través de las Organizaciones Locales Legalmente Constituidas (OLLC) administradoras.

Ø Descripción del mecanismo de quejas de CONANP aplicable para el Proyecto.

Ø Párrafo que estipule que CONANP informará a FMCN sobre la operación y resultados de su Mecanismo de Atención a Quejas y Denuncias, relacionado al Proyecto.

Ø El procedimiento de transferencia o donación de los bienes adquiridos en el marco del Proyecto a CONANP. Al respecto, se considerará que los bienes y activos que se adquieran con recursos del proyecto pasarán a ser propiedad de CONANP, lo cual quedará especificado en el convenio de Concertación. La transmisión de los bienes y activos deberá tener lugar no más allá del 30 de junio de 2029. Los bienes y activos deberán permanecer en la región del Proyecto, asegurando que CONANP asuma los gastos de mantenimiento y operación.

Ø Proporcionar insumos para la elaboración del Plan Operativo General (POG) en el que se describirán las actividades principales del Proyecto y que deberá contar con la No Objeción de KfW.

Ø Carta de monto de contrapartida anual de CONANP al Proyecto (al menos 7.48 millones de euros, para el periodo de implementación del Proyecto).

Ø Propiciar, en la medida de sus atribuciones, el establecimiento de consejos asesores en las ANP seleccionadas, o en su defecto, incluir evidencia de la participación social adecuada.

Ø Párrafo en el que se estipulen los términos de colaboración entre CONANP- CONABIO. Se buscará homologar la utilización de datos para la toma de decisiones en el territorio siguiendo los principios de utilidad y acceso público.

Para la ejecución, FMCN lanzará, siguiendo sus lineamientos de contratación, una convocatoria a nivel nacional donde se invite a participar a OLLC. En la convocatoria se establece el objetivo de los trabajos que deberán desarrollar las OLLC que participen, las actividades a realizar, los requisitos para participar en la convocatoria, los criterios de selección, forma de evaluación de propuestas, avisos de selección, modo de selección y contratación y mecanismo de seguimiento. Antes de firmar el instrumento jurídico con la OLLC seleccionada, se deberá contar con la aprobación del KfW.

Resultado B. La restauración de ecosistemas ha contribuido a aumentar la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos.

La selección de los sitios por medio de convocatoria para las actividades de este resultado tendrá sus bases en un análisis de prioridades, que formará parte de los criterios de selección de subproyectos. FMCN integrará una convocatoria para estos subproyectos siguiendo los lineamientos de contratación de FMCN y definirá los criterios de elegibilidad en el seno del Comité Técnico de CoSMoS (ver sección 9). Las bases para dichas convocatorias deberán contar con la aprobación del KfW.

De acuerdo a lo anterior, FMCN lanzará una convocatoria nacional la cual tendrá como objetivo, publicar las áreas dónde deberán estar ubicados los subproyectos, las actividades que se pueden apoyar, los criterios de selección, los requisitos mínimos para participar en la convocatoria, el procedimiento de evaluación de los subproyectos recibidos, las calificaciones para evaluar, los tiempos de respuesta después de ser evaluados y los periodos de adjudicación. El proceso de evaluación seguirá los siguientes pasos:

- a) se seleccionan los subproyectos que cumplen con los requisitos mínimos estipulados en los criterios de selección y demás documentos de la convocatoria, para participar;
- b) una vez seleccionados, se hace un taller de evaluación con expertos externos, que tienen conocimiento de las actividades y regiones mencionadas en la convocatoria;
- c) los expertos revisan las propuestas técnicas y administrativas y emiten observaciones a los subproyectos y los califican con base en la calidad de las propuestas;

d) se seleccionan los mejores subproyectos, éstos se pasan al Comité Técnico para su aprobación;

e) una vez que son aprobados por el Comité Técnico, el equipo técnico y administrativo del proyecto revisan la propuesta, así como el cumplimiento con el SGAS del proyecto y envían las observaciones de los expertos y del mismo FMCN para fortalecer el subproyecto;

f) FMCN formaliza los contratos con las OLLC seleccionadas.

Tanto los criterios mínimos, los criterios de elegibilidad, las bases de la convocatoria y el proceso de evaluación y el modelo de instrumento jurídico a ser firmado con las OLLC deberán contar previamente con la aprobación de KfW.

Resultado C. La economía local ha sido fortalecida a través del uso y aprovechamiento sostenibles de los bienes y servicios ecosistémicos proporcionados por las ANP federales.

Los apoyos a emprendimientos a través de Proveedores Locales de Asistencia Técnica (PLAT) tomarán en cuenta las experiencias y lecciones aprendidas del Proyecto COBEN (GIZ) y el diagnóstico de 50 emprendimientos en la región Eje y Centro Neovolcánico realizado por CONANP. Las consultorías a ser contratadas cuidarán la compatibilidad con los programas de subsidios de CONANP.

FMCN siguiendo sus lineamientos para contrataciones, publicará las bases de licitación y los términos de referencia (TdR) para elegir hasta 12 PLAT que realicen el diagnóstico de las empresas comunitarias y grupos productivos (incluyendo criterios medioambientales y sociales) y un plan de fortalecimiento para las mismas. Se espera que los diagnósticos sean elaborados por firmas consultoras diferentes. A partir del diagnóstico del punto anterior, se atenderán las necesidades identificadas para cada empresa y se definirá cuáles serán las consultorías a contratar para su fortalecimiento. Podrán contratarse firmas consultoras o consultores individuales, las cuales se contratarán siguiendo las normas de contratación del KfW y usando el paquete de documentación estándar para servicios de consultoría y en el marco de la revisión simplificada (Ver cuadro 1 de Adquisición de suministros y servicios).

Tanto los criterios mínimos, los de elegibilidad, las bases del proceso de contratación, la evaluación técnica y financiera y el modelo de contrato con el PLAT deberán contar con la aprobación de KfW. En caso de que la propuesta del PLAT contemple adquisiciones éstas serán incluidas en el Plan de Adquisición Anual y deberán contratarse según las normas de contratación del KfW y según lo expuesto en numeral 7, cuadro 1.

Resultado D. El Proyecto cuenta con infraestructura digital y tecnología aplicada para una mejor toma de decisiones en la conservación, así como una comunicación efectiva en la educación ambiental.

CONABIO asume la ejecución de las actividades técnicas incluidas en el resultado D del marco lógico del Proyecto. La Coordinación General de Información y Análisis es responsable de las actividades concernientes al monitoreo (infraestructura digital y tecnologías) y la Dirección General de Comunicación de la Ciencia de la comunicación efectiva en la educación ambiental.

Durante la preparación y ejecución del Proyecto, FMCN y CONABIO trabajarán en estrecha coordinación y definirán, de común acuerdo, los aspectos más importantes relacionados a la operación (especialmente en lo relacionado al resultado D).

CONABIO tendrá tres modalidades para canalizar recursos: 1) Contratación de consultores; 2) Adquisición de bienes, y 3) Convocatorias de subproyectos. Las modalidades 1) y 2) se realizarán según las directrices de contratación de KfW y la modalidad 3) deberá estar alineada a los lineamientos del Manual Operativo (MO) de FMCN (que sigue y no contradice las directrices de KfW) (ver apartado 3 del MO de FMCN).

El contrato de donación entre CONABIO y FMCN establece las responsabilidades específicas en el marco del Proyecto. Este documento requiere la No Objeción de KfW de forma previa a su firma y deberá incluir, entre otros:

- Ø Direcciones responsables para la implementación del componente D
- Ø Condiciones y requisitos para el desembolso de los recursos asignados al resultado D.
- Ø Insumos para la elaboración del POG en el que se describirán las actividades principales del Proyecto y que deberá contar con la No Objeción de KfW.
- Ø Planeación anual de actividades programadas conforme al formato acordado (cronograma y entregables) en el Acuerdo Separado con KfW.
- Ø Acuerdo para la atención del consultor externo a cargo de la supervisión técnica del resultado D.
- Ø Plan de trabajo para elaborar la estrategia de comunicación y educación ambiental.
- Ø Informes técnicos semestrales con avances conforme al cronograma establecido en el Anexo 12 del Acuerdo Separado, e informes financieros trimestrales para desembolsos de recursos.
- Ø Carta de monto de contrapartida anual de CONABIO al Proyecto (al menos 4.3 millones de euros, para el periodo de implementación del Proyecto).

Ø Obligación de informar a FMCN sobre cualquier situación que ponga en riesgo el logro del objetivo general, el propósito del Proyecto o los resultados.

Ø Descripción del mecanismo de quejas de CONABIO aplicable para el Proyecto.

Ø Párrafo que estipule que CONABIO informará a FMCN sobre la operación y resultados de su Mecanismo de Atención a Quejas y Denuncias, relacionado al Proyecto.

Ø Párrafo en el que se estipulen los términos de colaboración entre CONANP- CONABIO. Se buscará homologar la utilización de datos para la toma de decisiones en el territorio siguiendo los principios de utilidad y acceso público.

El contrato de donación con CONABIO, previsto en el diseño del Proyecto CoSMoS se realizará de forma directa y bilateral con FMCN. Los desembolsos a CONABIO se llevarán a cabo de acuerdo con el avance en la implementación, considerado en el plan de desembolsos anual presentado por FMCN al KfW y con base en el contrato firmado y las adendas correspondientes.

Estructura de gobernanza de CoSMoS.

La gobernanza del Proyecto contempla:

(i) la conformación de un Comité Técnico que se reunirá al menos tres veces al año. Las minutas de las reuniones deberán compartirse con KfW dentro de los 15 días hábiles posteriores a la reunión. El reglamento y la estructura puede verse en el Manual Organizacional de FMCN.

(ii) la conformación de una Unidad Coordinadora (UCP) para asegurar la correcta implementación de CoSMoS. La UCP estará conformada por nueve personas de tiempo completo contratadas y supervisadas por FMCN con sede en sus oficinas. Al calce se enlistan los títulos de dichas posiciones:

Posiciones Generales y Transversales (todos los resultados) de CoSMoS

1. Director(a) de CoSMoS (es necesario contar con la No Objeción de KfW previo a la publicación de convocatoria).

2. Coordinador(a) Administrativo(a).

3. Oficial de Salvaguardas (es necesario contar con la No Objeción de KfW previo a la publicación de convocatoria).

Resultado A (Manejo Efectivo de ANP) y B (Restauración)

4. Coordinador(a) ANP y Restauración.
5. Oficial ANP, POA Regional y Restauración.
6. Analista administrativo ANP, Regional y Restauración.

Resultado C (Emprendimientos)

7. Coordinador(a) Emprendimientos
8. Analista Administrativo Emprendimientos

Resultado D (Monitoreo y Comunicación)

9. Analista administrativo.

(iii) Adicionalmente para el resultado D, FMCN contratará a un consultor externo de tiempo parcial para la supervisión técnica, la revisión de avances y productos de dicho resultado. Los TdR de esta posición deberán contar

con la No Objeción de KfW previo a la publicación. Las principales responsabilidades de este consultor se enlistan a continuación:

- Revisar diseño de la estrategia de monitoreo
- Supervisar técnicamente las actividades de monitoreo incluidas en el Resultado D.
- Revisar reportes técnicos semestrales y anuales que proporcione CONABIO, y el cumplimiento de productos acordados con CONABIO (la aprobación es condición para subsecuentes desembolsos).
- Preparar notas técnicas para el Comité Técnico de CoSMoS respecto a los productos de monitoreo.
- Mantener comunicación estrecha con el Analista Administrativo del Resultado D para garantizar la congruencia entre el ejercicio técnico y administrativo de los recursos.

Aplicabilidad del SGAS de FMCN al Proyecto.

Las Salvaguardas Ambientales y Sociales son herramientas para evaluar, prevenir, gestionar y mitigar los posibles riesgos ambientales y sociales, así como los impactos positivos y negativos asociados a la implementación de proyectos en territorio.

FMCN cuenta con una Política Ambiental y Social que constituye un marco para evitar, minimizar y mitigar los posibles impactos ambientales y sociales adversos y potenciar los impactos positivos durante todo el ciclo de vida de los proyectos (ver Anexo 5 del Manual de Operaciones de FMCN). La PAS determina las funciones y responsabilidades institucionales para garantizar su cumplimiento y está integrada por la Lista de Exclusión de FMCN, así como referencias a la normatividad nacional e internacional ambiental y social aplicable, a las Salvaguardas Ambientales y Sociales de FMCN y a los manuales institucionales de FMCN.

Durante la implementación CoSMoS, FMCN aplicará su Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS). El SGAS constituye un conjunto de procesos estructurados, dinámicos y continuos para atender los riesgos e impactos ambientales y sociales identificados para el Proyecto que canalizará apoyos a campo a través de Planes Operativos Anuales (POA) y subproyectos. FMCN se asegurará que sus socios apliquen el SGAS y sus instrumentos, en todos los componentes y a lo largo de todo el proyecto.

La aplicación del SGAS será conforme a la escala y naturaleza de CoSMoS, esto asegura la proporcionalidad de la inversión en las medidas de mitigación de riesgos y la eficiente y eficaz aplicación de los recursos financieros a cargo de FMCN.

El SGAS está compuesto por los siguientes elementos relacionados entre sí, que contribuyen a evaluar, controlar y mejorar continuamente el desempeño ambiental y social de FMCN:

- a. Política Ambiental y Social y capacidad y competencia organizativa
- b. Salvaguardas ambientales y sociales
- c. Proceso de identificación de riesgos e impactos ambientales y sociales
- d. Gestión de riesgos ambientales y sociales
- e. Seguimiento y evaluación ambiental y social
- f. Preparación y respuesta ante situaciones de emergencia
- g. Participación significativa de las partes interesadas
- h. Divulgación de información
- i. Mecanismo de atención a quejas y denuncias

Cada uno de estos elementos pueden consultarse en el Anexo 6 del Manual de Operaciones de FMCN.

Borrador de criterios de elegibilidad para las convocatorias a ser realizadas siguiendo las normas del FMCN.

Las convocatorias del Proyecto CoSMoS del resultado B y C están diseñadas con base en el formato de FMCN establecido en su MO (ver formato 12.12) apegados a las normas de contratación de FMCN. El proceso específico de convocatorias para seleccionar subproyectos (resultado B) y PLAT está descrito en el apartado 3. Los procedimientos para los subproyectos del mismo MO de FMCN.

De manera general, las convocatorias serán dirigidas a OLLC. En caso de que las OLLC no estén conformadas por los productores locales y/o comunidades, la colaboración entre productores y/o comunidades y la OLLC deberá lograrse de forma voluntaria, por mutuo entendimiento y beneficio. Esta colaboración no podrá ser negociada en acuerdos económicos entre las partes, sino alcanzarse por el mutuo entendimiento de los beneficios e participar en las actividades y los resultados esperados.

En el caso de los resultados B, C y D, las propuestas sometidas a concurso por convocatorias deberán incorporar un enfoque en gestión ambiental y social, incluyendo la visión de género y, en su caso, ofrecerán una atención diferencial a los pueblos indígenas y a las poblaciones afrodescendientes, según sea relevante, de conformidad con el Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) de FMCN. La capacitación sobre los instrumentos será a través de los talleres que organizará FMCN durante la etapa de difusión, en los que se ofrecerán apoyo para el desarrollo de las propuestas de subproyectos.

Los sitios y actividades específicas elegibles serán establecidos durante el primer año del Proyecto y se incluirán en las convocatorias, mismas que deberán contar con la No Objeción de KfW.

Procedimientos administrativos específicos de CoSMoS.

- a. Resultado A. Manejo efectivo de ANP. Ver apartado 4 de POA en el MO de FMCN.
- b. Resultado B. Restauración: ver apartado 3, procedimientos para subproyectos por convocatoria de MO de FMCN.
- c. Resultado C. Emprendimientos vía PLAT: ver apartado 2.5 Adquisiciones y contrataciones en el MO de FMCN.
- d. Resultado D. Monitoreo y comunicación: CONABIO tendrá tres mecanismos para canalizar recursos: 1) Contratación de consultores; 2) Adquisición de bienes, y 3) Convocatorias de subproyectos. Estos mecanismos deberán estar alineados a los lineamientos del MO de FMCN (ver apartado 2.5 y 3) y a las directrices de KfW. Los procesos

de estos mecanismos deberán ser aprobados antes de la firma del contrato de donación entre CONABIO y FMCN.

Adquisición de suministros y servicios.

Para todos los procesos de adquisición de suministros y servicios con cargo al aporte financiero y a los rendimientos generados por el mismo, conforme al Acuerdo Separado en la sección 2.5. Adquisición y disposiciones contractuales, FMCN aplicará las Directrices para la contratación de servicios de consultoría, obras, bienes, plantas industriales y servicios de no-consultoría en el marco de la Cooperación Financiera con países socios, en su versión 2019, rev. enero 2021 (<https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/FZ-Vergaberichtlinien-V-2021-ES.pdf>) de KfW y aplicará el tipo de revisión del KfW según se detalla en el Cuadro 1.

El primer Plan de Adquisiciones (PA) del proyecto contemplará 18 meses, actualizándose de forma anual en función del año calendario. El PA y su actualización deberá contar con la no objeción del KfW. Todo contrato financiado en virtud del Contrato de Aporte Financiero, deberá atenderse en todo momento:

- a) a las Directrices del KfW;
- b) al Plan de Adquisiciones General (PAG) incluido en el Acuerdo Separado, en su versión actualizado o reformulado, en acuerdo con KfW y conforme al presupuesto del Proyecto;
- c) a los umbrales permitidos en este MO (Cuadro 1); y d) firmar una Declaración de Compromiso por el representante legal de cada participante en el proceso de la licitación/contratación/adquisición. Toda adquisición deberá atender criterios de economía, eficiencia, sostenibilidad, transparencia, igualdad de oportunidades y equidad.

Para este proyecto y conforme al Acuerdo Separado, las adquisiciones de suministros y servicios no excederán los € 5 millones (obras), € 1 millón (bienes) ni € 200 mil (consultorías/no-consultorías) establecidos para realizar una Licitación Pública Internacional (LPI) (Cuadro 1); en caso de que sucediera, FMCN aplicará los procesos descritos en las directrices de KfW y la Revisión completa o previa cumpliendo lo estipulado en el artículo 1.6.3 de las Directrices del KfW. Significando que el KfW acompañará cada uno de los pasos del proceso de contratación emitiendo No Objeciones a: las bases de licitación, evaluación técnica, evaluación financiera y propuesta de adjudicación, así como al borrador del contrato.

La Revisión simplificada será obligatoria para los procesos de contratación que se realicen según las directrices del KfW y por medio de una Licitación Pública Nacional (LPN), Licitación Limitada (LL), Cotización de Precios (CP) o Adjudicación Directa (AD) (Cuadro 1). KfW emitirá la No Objeción a los "paquetes de documentos estándares de licitación (TdR, bases, nota de

publicación o carta de invitación, matriz de evaluación, modelo de contrato, lista de Chequeo, etc.), que serán utilizados para cada grupo (Servicio: Obras, Bienes, Consultoría y No-Consultoría y procedimiento: LPN, LL, CP, AD) y KfW acompañará el primer proceso de contratación de cada tipo de servicio emitiendo una No Objeción al mismo.

Después de la No Objeción de KfW a los documentos estándares de adquisición y al primer proceso de contratación de cada serie, FMCN podrá continuar con los siguientes procesos de contratación utilizando los documentos estándares previamente acordados. Por medio de un auditor externo, se revisará anualmente que se conserven los lineamientos según las directrices del KfW, así como el uso correcto del paquete de documentos estándar y enviará el Informe de Auditoría al KfW para su revisión. (Términos de Referencia del Auditor son parte del Anexo “procedimiento de desembolso” del Acuerdo Separado).

Para la Adjudicación Directa (AD) se usarán documentos mínimos según el umbral definido en el cuadro 1. El KfW no emitirá previamente una No Objeción a este paquete. El KfW podrá en cualquier momento solicitar los documentos mínimos para su revisión posterior.

TIPO DE SERVICIO	PROCEDIMIENTO SEGÚN LOS UMBRALES			
Obras	>5 millones EUR - Licitación Pública Internacional (LPI) El proyecto no tendrá obras mayores a 5 millones de euros.	≤ 5millones EUR, pero >100,000 EUR Licitación Pública Nacional (LPN)	≤100,000 EUR, pero >20,000 EUR Licitación Limitada (LL)	≤20,000 EUR Adjudicación Directa (para montos menores ≤5,000 EUR no se requiere el uso del modelo de contrato/orden de compra)
Bienes	>1 millón EUR - Licitación Pública Internacional (LPI)	≤ 1 millón EUR, pero >100,000 EUR Licitación Pública Nacional (LPN)	≤100,000 EUR, pero >20 000 EUR Licitación Limitada (LL) o Cotización de Precio (CP)	
Servicios de Consultoría y de No-consultoría	>200,000 EUR Licitación Pública Internacional (LPI)	≤200,000 EUR, pero >100,000 EUR – Licitación Pública Nacional (LPN)	≤100,000 EUR, pero >20,000 EUR Licitación Limitada (LL) o Cotización de Precio (CP)	
Tipo de No Objeción KfW	Revisión previa*	Revisión simplificada		

Acuerdos adicionales para la ejecución del Proyecto.

FMCN realizará anualmente una auditoría externa del Proyecto que incluya la revisión de las OLLC de subproyectos con una muestra del 20% del total de subproyectos en operación,

OLLC administradoras, CONABIO y FMCN, la cual se llevará a cabo de acuerdo a los TdR no objetados por el KfW en el anexo 8 del Acuerdo Separado y ser

30 de junio de cada año durante la vigencia del Proyecto. La auditoría final será pagada en su totalidad y entregada a más tardar el 30 de junio de 2029.

Los bienes y activos que FMCN y las OLLC administradoras de ANP adquieran con recursos del proyecto para el resultado A, serán propiedad de CONANP. La donación de los bienes y activos deberá realizarse antes de la fecha de cierre del proyecto 30 de junio de 2029. Los bienes y activos deberán permanecer en la región del Proyecto.

A1.15. Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático

En 2013 la Conanp, la Conafor, el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y FMCN decidieron sumar capacidades y esfuerzos en el marco del proyecto "Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático" (C6). El objetivo del proyecto C6 es promover el manejo integral de las cuencas costeras seleccionadas como un medio para conservar la biodiversidad, contribuir a la mitigación del cambio climático y aumentar la sustentabilidad en el uso de suelo. Para el Golfo de México las instituciones seleccionaron seis cuencas con siete ANP comprendidas dentro de ellas. Para el Golfo de California los responsables del proyecto identificaron diez cuencas prioritarias con cinco ANP.

El apoyo financiero del proyecto C6 es del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF por sus siglas en inglés) a través del Banco Mundial y consiste en recursos patrimoniales y de aplicación directa (extinguibles). En 2019 la supervisión del Banco Mundial concluyó con el ejercicio completo de los recursos extinguidos. El manejo financiero de los recursos patrimoniales está a cargo de CONAFOR y de FMCN. En noviembre de 2020 las cuatro instituciones decidieron separar la supervisión del ejercicio de los recursos patrimoniales en tres comités: los recursos a cargo del Fondo Patrimonial de Biodiversidad (FPB) estarán a cargo del Comité del FPB que CONAFOR coordina; los intereses dirigidos a ANP son supervisados por el CTFANP en FMCN, mientras que los intereses dirigidos a los Planes de Acción de Manejo Integral de Cuencas (PAMIC), monitoreo, colaboración interinstitucional y participación social serán supervisados por el Comité para Paisajes Productivos (CPP).

En cuanto al patrimonio de C6 custodiado por FMCN, el 54% de los intereses anuales es canalizado a las siete ANP a través de POA administrados por los fondos regionales Fondo Golfo de México (FGM) y FONNOR, los cuales también son responsables de la supervisión técnica. Estos POA deben ser aprobados por el CTFANP para ser financiados. El 40% de los intereses anuales es administrado por FGM y FONNOR a través de POA para apoyar el diseño de proyecto en apoyo a los PAMIC, monitoreo, colaboración interinstitucional y participación social. Estos POA deben ser aprobados por el CPP. El 6% de los intereses anuales es canalizado al manejo del proyecto dentro de FMCN.

A1.16. CONECTA

El objetivo del proyecto CONECTA es apoyar sistemas ganaderos y agroforestales sustentables en el manejo integral de cuencas vulnerables al cambio climático en Chiapas, Chihuahua, Jalisco y Veracruz. Su financiamiento, como en el proyecto C6, proviene del GEF a través del Banco Mundial. En el marco del proyecto CONECTA, INECC estableció el Comité Coordinador. Éste cuenta con la participación de: INECC; la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT); la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER); la Secretaría de Bienestar (BIENESTAR); CONAFOR; CONANP; la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA); la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO); el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA); Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), y FMCN. El CPP informa al Comité Coordinador sobre los avances del proyecto CONECTA con el fin de apoyar la coordinación del trabajo entre las agencias participantes y promover la colaboración para avanzar y alinear políticas públicas e inversiones hacia la producción sostenible en sistemas ganaderos y agroforestales.

CONECTA cuenta con su propio Manual de Operaciones, que puede ser consultado en <https://www.fmcn.org/es/proyectos/conecta>

A1.17. RÍOS

El objetivo del proyecto RÍOS es incrementar la capacidad adaptativa de las personas y los ecosistemas en cuencas vulnerables al cambio climático, a través de la restauración de ríos. Su financiamiento proviene del Fondo Verde para el Clima (GCF por sus siglas en inglés) a través de FMCN.

RÍOS cuenta con su propio Manual de Operaciones, que puede ser consultado en <https://www.fmcn.org/es/proyectos/rios>

A1.18. Fondo Jorge de Alba

El Fondo Jorge de Alba fue establecido por la Asociación Mexicana de Producción Animal, A.C. (AMPA) en FMCN con el objetivo de apoyar la ciencia aplicada y divulgación de la zootecnia tropical de América. AMPA y sus aliados llevan a cabo investigación acerca de la crianza de bovinos criollos que están mejor adaptados a los climas tropicales que otras razas europeas. FMCN se encarga de dar manejo financiero al patrimonio aportado por AMPA y canaliza los rendimientos anuales a AMPA para facilitar la investigación y comunicación de largo plazo en temas relevantes para la crianza de bovinos criollos. El Fondo Jorge de Alba cuenta con un Comité Técnico que cada año define las actividades en las que se aplicarán los rendimientos generados en el año. A través de un contrato de donación, FMCN otorga los recursos para apoyar las actividades anuales enfocadas en objetivos relacionados con la crianza de bovinos criollos.

A1.19. Cuencas y Ciudades

El Proyecto de Cuencas y Ciudades (PCyC) busca construir y optimizar modelos de colaboración para fortalecer la salud de las cuencas y mejorar el ciclo hidrológico, con el propósito de mitigar los desequilibrios en la oferta, demanda y provisión del agua en las escalas locales y regionales. El proyecto opera en cuencas que abastecen a 11 ciudades del país.

En cada cuenca seleccionada, FMCN construye alianzas con un socio local que trabaja en torno a cinco líneas estratégicas: i) Comunicación y Sensibilización, que propicia un cambio de comportamiento en actores clave de la sociedad; ii) Creación y consolidación de Espacios de Concertación y Coordinación multisectoriales, para fortalecer las capacidades de los actores locales y favorecer la gestión integral de la cuenca; iii) Desarrollo de Mecanismos de Financiamiento y Apoyo, el cual contribuye a dar viabilidad a las actividades de manejo de cuencas en el largo plazo; iv) Implementación de acciones en campo para el manejo integral de la cuenca, que incrementan el conocimiento de las cuencas, la salud de las mismas y el bienestar de las comunidades propietarias de los recursos naturales; y v) una Comunidad de Aprendizaje, la cual fomenta y capitaliza los aprendizajes de los socios, intercambia, difunde experiencias y promueve la adopción de buenas prácticas en favor de la gestión integral del agua y las cuencas.

El PCyC contempla el apoyo financiero, técnico e institucional de mediano y largo plazo con recursos extinguidos de diversas fuentes, de tal forma que los contratos de transferencia de recursos con las organizaciones socias son multianuales. Tanto el diseño como el seguimiento a los sub-proyectos se apegan a los lineamientos contenidos en el Manual de Operaciones de FMCN.

A1.20. Alianza Kanan Kay

En 2011 se formó la Alianza Kanan Kay como una iniciativa de colaboración intersectorial conformada por cooperativas pesqueras, organizaciones de la sociedad civil, fundaciones, entidades de gobierno, centro de investigación y consultores independientes, con el objetivo de establecer una red efectiva de zonas de refugio pesquero que proteja las aguas del mar territorial del Caribe mexicano y contribuya a la recuperación de las pesquerías en pequeña escala que se encuentran sobreexplotadas.

La Alianza trabaja en la Península de Yucatán en torno a 4 líneas estratégicas: i) Diseño y Fortalecimiento de Refugios Pesqueros, que busca incrementar al menos el 30% de biomasa de especies de interés comercial a través del establecimiento de zonas de refugio pesquero; ii) Marco Legal, Control y Vigilancia, que utiliza el marco normativo e institucional para contribuir al incremento del 30% de biomasa de especies de interés comercial; iii) Capacitación, la cual fortalece las capacidades y habilidades de los miembros de la Alianza; iv) Desarrollo Socio – Económico vinculado a la pesca, contribuye al bienestar de las comunidades pesqueras a través del aprovechamiento sostenible de los recursos marinos y costeros y la diversificación de actividades económicas.

Desde 2021 la Alianza Kanan Kay es financiada por un grupo de donantes base, conformado por la Fundación Claudia y Roberto Hernández, la Fundación David & Lucile Packard y Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, con un presupuesto anual de \$100,000, destinado para la operación de la Alianza como plataforma de acción colectiva. Además, se considera de relevancia que otros donantes como The Summit Foundation y Walton Family Foundation hayan contribuido en diferentes etapas de la Alianza a la construcción de una red de refugios pesqueros y la promoción de las pesquerías sustentables.

La Alianza Kanan Kay está integrada por una pluralidad intersectorial de miembros, quienes, en asamblea general, eligen de entre esa membresía a un Comité Coordinador, integrado por cuatro coordinadores, uno para cada línea estratégica (objetivos externos) y hasta dos enlaces por línea, cuya responsabilidad es coordinar los esfuerzos de implementación del plan de trabajo de la Alianza.

Las decisiones de índole administrativo, financiero y sustantivo, en este último caso, siempre que involucren temas administrativos o monetarios, son tomadas por un Comité Ejecutivo, integrado por los tres miembros donantes fundadores del Comité, y hasta cuatro miembros consejeros invitados, con reconocido prestigio en el ámbito de la conservación marina o pesquera; alguno de los consejeros deberá ser representante de una las organizaciones que conforman la Alianza. En su totalidad, la membresía del Comité Ejecutivo será no mayor de siete, ni menor de tres; siempre un número impar de personas.

La Coordinación General de la Alianza Kanan Kay funge como vínculo entre ambos comités (Comité Coordinador y Comité Ejecutivo) y la membresía en general; además da seguimiento a acuerdos, al plan operativo anual y al plan estratégico.

A1.21. Kaanbal Suut

Kaanbal Suut: Fortalecimiento de Capacidades Internas y Liderazgo de las Organizaciones de la Sociedad Civil de la Península de Yucatán tiene como objetivo fortalecer las capacidades y el liderazgo de organizaciones de la sociedad civil de la Península de Yucatán para una mejor conservación de la naturaleza y uso sostenible de los recursos naturales a nivel regional y de manera estratégica, por medio de la combinación de temas, enfoques y metodologías de aprendizaje diferentes.

Al inicio del ciclo de capacitación, cada año se abre una convocatoria y 20 organizaciones son seleccionadas por un Comité de Selección conformado por personas que tienen experiencias en la región y en proceso de capacitación. Un grupo de instructores son subcontratados mediante consultorías abiertas para impartir los cursos. Durante todo el año, el equipo núcleo se apoya de un grupo de consultores que contribuyen con el co-diseño y la co-facilitación del ciclo de capacitación. A la mitad y al final del ciclo se realizan evaluaciones internas sobre el desempeño y el impacto de Kaanbal Suut.

Kaanbal Suut recibe financiamiento de la Fundación Packard. Es operado por la Dirección de Iniciativas del Sureste de FMCN y a partir de febrero 2022 será gestionado por uno de los cinco fondos regionales establecidos en el Plan Estratégico 2018-2023 de FMCN: Sureste Sostenible, A.C.

A1.22. Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano

Lanzado en 2010, Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Liderazgo SAM) tiene el objetivo de contribuir a la conservación y el uso sustentable de los recursos del SAM a través del fortalecimiento de capacidades estratégicas y habilidades de liderazgo de jóvenes conservacionistas de México, Belice, Guatemala y Honduras. Liderazgo SAM opera mediante generaciones de 12 a 25 jóvenes de diversos orígenes, profesiones y sectores, pero con un interés compartido: el cuidado de la salud del SAM. Cada generación se centra en un tema relacionado con las necesidades de conservación del arrecife que es seleccionado por el Comité Ejecutivo el cual está integrado por seis personas (tres donantes y tres representantes de los países del SAM), que diseñan las estrategias y supervisan la operación de Liderazgo SAM. Los y las candidatas pueden postularse de forma individual o en equipos con una idea de proyecto que ha de madurarse durante el ciclo de capacitación de 12 meses. En este periodo, los y las líderes participan en capacitaciones presenciales y remotas con diferentes contenidos de liderazgo y aquellos relacionados con el tema de la generación.

La selección de candidatos se lleva a cabo por un Comité de selección *ad hoc* conformado por líderes que han participado en el proyecto y la selección final se lleva a cabo en el seno del Comité Ejecutivo. Las y los capacitadores son contratados como consultores para cada taller y los ponentes invitados que dan conferencias magistrales y brindan retroalimentación a los proyectos de los y las líderes participan pro bono.

El proyecto recibe financiamiento de MAR Fund, The Oak Hill Fund, The Summit Foundation, y Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza. El Comité Ejecutivo está conformado por María José González -Directora Ejecutiva de MAR Fund-, Cheri Recchia -Directora del Programa del Arrecife Mesoamericano de la Fundación Summit-, Janelle Chanona -Directora de Oceana-, Jenny Myton -Directora del Programa Regional para el Arrecife Mesoamericano de The Coral Reef Alliance-, Marco Cerezo -Director de FUNDAECO-, Renée González -Directora General de FMCN-, y Lorenzo Rosenzweig – Director General de Terra Habitus, AC.

El proyecto es operado por la Dirección de Iniciativas del Sureste de FMCN y a partir de febrero 2022 será gestionado por uno de los cinco fondos regionales establecidos en el Plan Estratégico 2018-2023 de FMCN: Sureste Sostenible, A.C.